



Region Skånes bokslutsrapport 2022



Bokslutsrapport för Region Skåne 2022

Denna bokslutsrapport omfattar Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet exklusive bolagen. Rapporten utgår från Region Skånes ekonomistyrningsmodell med pensionskostnader redovisade enligt fullfonderingsmodellen. I kommande års-redovisning kommer såväl resultat som ekonomisk ställning att redovisas för koncernen och pensionskostnaderna redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen.

Ett starkare ekonomiskt resultat än förväntat – men tuffare tider väntar

Det preliminära bokslutet för 2022, visar ett resultat på 2 897 miljoner kronor vilket är en positiv avvikelse med 1 884 miljoner kronor mot det budgeterade resultatet för 2022 på 1 013 miljoner kronor. Årets resultat uppgår till 5,9 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning. Resultatet är 3 661 miljoner kronor bättre jämfört med 2021.

Skatteunderlaget har återhämtat sig från ett svagt 2020, och Region Skånes skatteintäkter uppvisar bättre utfall än vad som prognostiserats för både 2021 och 2022. Skatteutfallet för 2022 ligger cirka 1,2 miljarder kronor över budgeterad nivå och ytterligare drygt 1 miljard kronor bättre än 2021. Liksom för åren 2020–2021 innehåller verksamhetens intäkter höga nivåer av tillfälliga specialdestinerade statsbidrag med anledning av pandemin och dess effekter. Årets resultat är därför betydligt bättre än vad som har prognostiserats under 2022. Dock finns en stor obalans på 999 miljoner kronor inom hälso- och sjukvården. Det är oväntat stora intäkter på finansieringssidan som ligger bakom det positiva resultatet för helheten.

Ökningen av verksamhetens nettokostnader uppgick till 1,3 procent 2022 jämfört med 2021 års nivå på 6,6 procent. Orsaken är en kombination av att personalkostnadsökningen har stannat vid 1,2 procent, samtidigt som verksamhetsintäkterna har ökat och avskrivningarna har minskat i relation till 2021. 2021 belastades av jämförelsestörande nedskrivning.

Budgeterat belopp för investeringarna 2022 uppgick till 5 570 miljoner kronor. Det preliminära bokslutet visar ett utfall för investeringarna på 4 300 miljoner kronor.

Trots det goda resultatet finns det ett antal oroväckande faktorer som får stor påverkan på 2023. Speciellt inflationen är besvärande, eftersom den förutom att driva upp prisnivåerna, även urholkar det reala skatteunderlaget och därigenom pressar ekonomin från både kostnads- och intäktssidan.

Omvärldsläget fortsätter att påverka verksamhet och ekonomi

Region Skånes ekonomi och verksamhet har även under 2022 blivit påverkad och belastad av pandemins effekter, även om läget har stabiliserats och verksamheten i hög grad normaliserats igen. Det är en fortsatt utmaning att balansera återgång till normal verksamhet och hantering av den uppskjutna vården. Vad avser kollektivtrafiken är man på god väg att återta de resandenivåer som fanns innan pandemin. Den nedgång som pandemin inneburit för marknadsandelen gentemot bilen som transportmedel är bruten och andelen kollektiva resor ökar återigen markant.

Bemanningsituationen inom hälso- och sjukvården har under året varit ansträngd, bland annat på grund av ökad frånvaro och personalrörlighet jämfört med föregående år. För att möta kompetensförsörjningsutmaningen har många insatser genomförts under året såsom utökat antal platser för specialistsjuksköterskeutbildning och specialiseringsutbildning för undersköterskor. Antalet medarbetare i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade per den sista december 2022 jämfört med sista december 2021, med 134 medarbetare (+0,4 procent) till totalt 36 126 medarbetare.

En orolig omvärld förstärker övriga utmaningar inför framtiden

2022 års positiva resultat är mycket välkommet i ett läge där de närmaste åren

förväntas bli kärvarer ekonomiskt. Trots ett starkt ekonomiskt resultat 2022 kommer 2023 att präglas av ett tufft ekonomiskt läge till följd av bland annat den stigande inflationen, ökade pensionskostnader, förändrat ränteläge och en kommande lågkonjunktur. Det finns därutöver stora demografiska utmaningar för Region Skåne som skapar allt större behov av vård och omsorg. Region Skåne står också inför stora satsningar de kommande åren med bland annat bygginvesteringar på våra sjukhusområden och investeringar inom kollektivtrafiken. I kombination med det nuvarande världsläget riskeras en betydande obalans mellan framtida kostnader och intäkter och därmed svårigheter att finansiera verksamheten med planerade och beslutade investeringar.

Sammantaget innebär detta att Region Skånes arbete med kostnadseffektiviseringar, ständiga verksamhetsförbättringar och förändrade arbetssätt måste fortsätta för att uppnå en uthållig balans mellan kostnads- och intäktsutvecklingen. Detta gäller inte minst inom kärnverksamheten hälso- och sjukvård som måste uppnå en stabil och uthållig budgetföljsamhet. Ett led i arbetet framöver är att öka graden av samverkan såväl inom Region Skåne som med externa intressenter. Utifrån en princip om rättvisa mellan nuvarande och kommande generationer, där varje generation ska bära kostnaden för den service som konsumeras, ska ingen konsumtion ske på bekostnad av det framtida handlingsutrymmet. Det är alltså av största vikt att Region Skåne årligen når de uppsatta finansiella målen.

Kristianstad den 26 januari 2023



Lars-Åke Rudin, tf regiondirektör



Anders Lundin, tf ekonomidirektör

Årets resultat

Det preliminära bokslutet för 2022 visar ett resultat på 2 897 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med 1 884 miljoner kronor mot det budgeterade resultatmålet för 2022 på 1 013 miljoner kronor. Årets resultat uppgår till 5,9 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning. Resultatet är 3 661 miljoner kronor bättre jämfört med 2021.

Region Skåne har också under 2022 påverkats av pandemin och dess konsekvenser. Staten har därför fortsatt tillskjutit stora tillfälliga statsbidrag, och årets resultat blev därför betydligt bättre än vad som har prognostiserats under året. Senaste helårsprognosen uppgick till 2 315 miljoner kronor, och utfallet i föreliggande preliminära bokslut är därmed 582 miljoner kronor bättre.

Dock finns en stor obalans på 999 miljoner kronor inom hälso- och sjukvården. Det är oväntat stora intäkter på finansiering sidan som ligger bakom det positiva resultatet för helheten.

Region Skåne tillämpar sedan 2010, efter beslut i regionfullmäktige, fullfonderingsmodellen vid redovisning av pensionskostnader. Fullfonderingsmodellen ger ett bättre resultat än blandmodellen när utbetalningarna av pension intjänad före 1998 är större än värdesäkring (kostnaden) för denna del av pensionsskulden. Årets resultat enligt blandmodellen uppgår till 2 252 miljoner kronor.

Finansiella mål

I budgeten för 2022 fastställdes Region Skånes finansiella mål avseende resultat och självfinansiering samt skuldsättning. Resultatmålet är 2 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet. Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel och skuldsättningsmålet anger att den räntebärande nettoskulden får uppgå till högst 25 procent av de samlade intäk-

terna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag.

Resultatnivån för 2022 innebär att resultatmålet uppfylls. Nettoskulden uppgår till 14 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag, vilket innebär att skuldsättningsmålet har uppnåtts. Summan av årsresultat och avskrivningar överstiger investeringsnivån på 4,3 miljarder kronor och uppfyller därmed målet.

Kostnads- och intäktsutveckling

Intäkterna från skatt, generella statsbidrag och utjämning ökade med 6,2 pro-

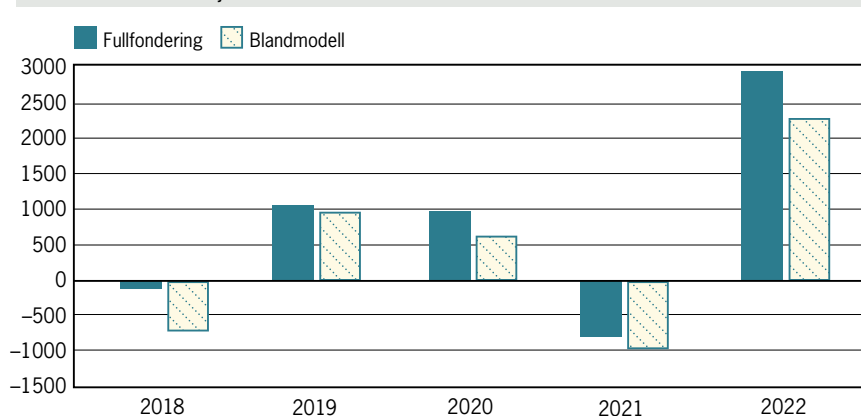
cent jämfört med 2021. Skatteunderlaget har återhämtat sig från en svagt 2020 och Region Skånes skatteintäkter uppvisar bättre utfall än vad som prognostiserats för både 2021 och 2022. Skatteutfallet för 2022 ligger cirka 1,2 miljarder kronor över budgeterad nivå och ytterligare drygt 1 miljard kronor bättre än 2021. Liksom för åren 2020–2021 innehåller verksamhetens intäkter höga nivåer av tillfälliga specialdestinerade statsbidrag på grund av pandemin och dess effekter.

Ökningen av verksamhetens nettokostnader uppgick till 1,3 procent 2022 jämfört med 2021 års nivå på 6,6 pro-

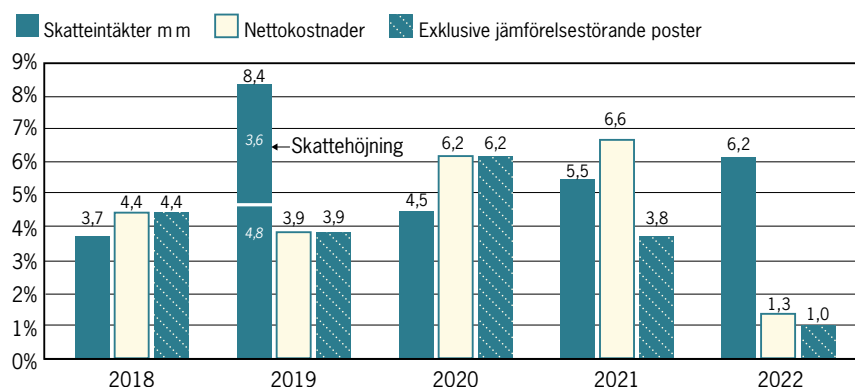
Resultaträkning

Miljoner kronor	2022 Bokslut	2021 Bokslut	2022/2021 Utveckling
Verksamhetens intäkter	12 865	12 175	5,7%
Personalkostnader	-25 092	-24 797	1,2%
Omkostnader	-31 585	-29 569	6,8%
Avskrivningar	-1 774	-2 788	-36,4%
Verksamhetens nettokostnader	-45 586	-44 979	1,3%
Skatteintäkter	36 875	34 383	7,2%
Kommunalekonomisk utjämning	7 739	7 551	2,5%
Generella statliga bidrag	4 845	4 649	4,2%
Skatt, utjämning och bidrag	49 459	46 583	6,2%
Finansiella intäkter	95	79	19,4%
Finansiella kostnader	-124	-77	61,3%
Värdesäkring av pensionsskuld	-946	-2 370	-60,1%
Finansnetto	-976	-2 368	-58,8%
RESULTAT	2 897	-764	

Årets resultat (miljoner kronor)



Kostnads- och intäktsutveckling



cent. Orsaken är en kombination av att personalkostnadsökningen har stannat vid 1,2 procent, samtidigt som verksamhetsintäkterna har ökat och avskrivningarna har minskat i relation till 2021. 2021 belastades av jämförelsestörande nedskrivning.

Budgetuppföljning

Sammantaget visar det prelimära bokslutet ett resultat som är 1 884 miljoner kronor bättre än budgeterad nivå. Huvudsaklig förklaring är en dämpad nettokostnadsutveckling till följd av tillfälligt hög nivå på verksamhetsintäkterna, samtidigt som personalkostnadsökningen har varit måttlig samt att skatteutfallet utvecklats i positiv riktning.

Verksamhetens nettokostnad gav ett överskott på 1 358 miljoner kronor och

finansnettot summerar till ett underskott på 104 miljoner kronor.

Intäkterna från skatt, utjämning och bidrag blev sammantaget 630 miljoner kronor bättre än budgeterat.

Verksamhetens intäkter gav ett överskott på 2 468 miljoner kronor, vilket främst förklaras av tillfälliga specialdestinerade statsbidrag till följd av pandemin.

Personalkostnaderna uppvisade ett utfall på 103 miljoner kronor lägre än budget.

Omkostnaderna översteg budgeterad nivå med 1 144 miljoner kronor, medan de finansiella pensionskostnaderna blev 60 miljoner kronor högre än budget.

Det bör särskilt noteras att det goda resultatet 2022 har uppnåtts trots en stor obalans på 999 miljoner kronor inom sektorn hälso- och sjukvård. Det

är den centrala finansieringen med stora överskott i form av tillfälligt förstärkta verksamhetsintäkter och bättre skatteutfall snarare än god resurshushållning inom kärnverksamheten som ligger bakom det positiva resultatet på totalnivå.

Soliditet och pensionsskuld

I nedanstående balansräkning (se nästa sida) framgår att Region Skånes egna kapital vid årsskiftet uppgår till -15 859 miljoner kronor. Soliditeten, det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna, uppgår till -47,5 procent, vilket är en förbättring med cirka 10 procentenhet jämfört med föregående år. Soliditetsförbättringen beror på ett högt resultat för perioden i kombination med att balansomslutningen har ökat från 39,4 miljarder kronor till 42,3 miljarder kronor.

Den i särklass största skuldposten är Region Skånes pensionsskuld, som uppgår till 36 824 miljoner kronor, vilket är en ökning med 581 miljoner kronor. Pensionsskulden som avser 1998 och senare har ökat med 1 226 miljoner kronor främst beroende på värdesäkring (ränteuppräknings) och nyintjänad förmånpension. Pensionsskulden som är intjänad till och med 1997 påverkas enbart av pensionsutbetalningar och värdesäkring (ränteuppräknings). På grund av att utbetalningarna översteg värdesäkringen, har denna del av pensionsskulden minskat med 645 miljoner kronor.

Budgetuppföljning

Miljoner kronor	2022 Bokslut	2022 Budget	Budgetavvikelse
Verksamhetens intäkter	12 865	10 397	2 468
Personalkostnader	-25 092	-25 195	103
Omkostnader	-31 585	-30 441	-1 144
Avskrivningar	-1 774	-1 705	-69
Verksamhetens nettokostnader	-45 586	-46 944	1 358
Skatteintäkter	36 875	35 665	1 210
Kommunalekonomisk utjämning	7 739	7 739	0
Generella statliga bidrag	4 845	5 425	-580
Skatt, utjämning och bidrag	49 459	48 828	630
Finansiella intäkter	95	101	-7
Finansiella kostnader	-124	-87	-37
Värdesäkring av pensionsskuld	-946	-887	-60
Finansnetto	-976	-872	-104
RESULTAT	2 897	1 013	1 884

Investeringar

Likviditetsramen för investeringarna 2022 uppgick till 5 570 miljoner kronor. Det preliminära utfallet visar ett utfall för investeringarna på 4 300 miljoner kronor. Investeringar i fastigheter uppgår till 2 686 miljoner kronor och 1 118 miljoner kronor avser utrustning. Investeringar i tåg och buss uppgår till 137 miljoner kronor. Resterande belopp 359 miljoner kronor avser immateriella investeringar.

Årets likvidöverskott blir preliminärt 1 270 miljoner kronor. Den största avvikelser mot budget är bygginvesteringarna där det finns ett överskott mot budget om 874 miljoner kronor.

Balansräkning

Miljoner kronor	2022 31 december	2021 31 december
Anläggningstillgångar	32 550	30 035
Bidrag till infrastruktur	679	717
Omsättningstillgångar	9 039	8 637
därav likvida medel	1 996	3 118
TILLGÅNGAR	42 268	39 389
Eget kapital	-15 859	-18 756
därav årets resultat	2 897	-764
Avsatt till pensioner	36 824	36 243
Övriga avsättningar	26	663
Avsättningar	36 850	36 906
Långfristig låne- och leasingsskuld	5 888	8 332
Övriga långfristiga skulder	386	421
Kortfristig låne- och leasingsskuld	2 875	1 481
Övriga kortfristiga skulder	12 128	11 005
Skulder	21 277	21 239
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	42 268	39 389

Huvuddelen av dessa är kopplade till ett fåtal större poster. Omkring 520 miljoner kronor är lägre utgifter för de strategiska bygginvesteringarna i hälso- och sjukvården. De största posterna i överskottet mot budget för 2022 är kopplat till nya sjukhuset i Malmö (NSM), framtidens ortopedi i Hässleholm (FORTH) och barn- och ungdomsmedicin i Malmö. Under året har servicebyggnaden inom ramen för NSM-projektet färdigställt och verksamheten har börjat flytta in. Samtidigt pågår byggproduktion av de nya vårdbyggnaderna för fullt. Jämfört med budget 2022 har dock justeringar gjorts av bedömt likviditetsflöde vilket innebär ett minskat utfall under 2022. I FORTH-projektet har regionstyrelsen beslutat om att avbryta entreprenadupphandlingen för huvudprojektet vilket innebär att start av byggproduktion som var planerad till 2022 skjuts framåt vilket även innebär ett lägre utfall under året. En ny upphandling påbörjas under 2023. Barn- och ungdomsmedicin har förskjutningar i tidplanen samtidigt som genomförd upphandling innebär

en reviderad samlad prognos som ligger en bra bit under budget. Cirka 200 miljoner kronor är lägre utgifter i en mängd mindre byggprojekt samt lägre utgifter i byggpotterna. Investeringarna i utrustning exklusive tåg och bussar har ett överskott mot budget på cirka 450 miljoner kronor. Huvuddelen av detta är ett överskott på utrustning kopplat till hälso- och sjukvården framför allt i NSM-projektet samt regionstyrelsens ram för oförutsedda utgifter om 132 miljoner kronor som inte nyttjats under året. Investeringar i tåg och bussar visar ett underskott mot budget på 42 miljoner kronor. Anledningen till det är att under 2022 leveransgodkändes de sista spårvagnarna till Lund vilket påverkade utgifterna med 126 miljoner kronor.

en reviderad samlad prognos som ligger en bra bit under budget. Cirka 200 miljoner kronor är lägre utgifter i en mängd mindre byggprojekt samt lägre utgifter i byggpotterna.

Investeringarna i utrustning exklusive tåg och bussar har ett överskott mot budget på cirka 450 miljoner kronor. Huvuddelen av detta är ett överskott på utrustning kopplat till hälso- och sjukvården framför allt i NSM-projektet samt regionstyrelsens ram för oförutsedda utgifter om 132 miljoner kronor som inte nyttjats under året.

Investeringar i tåg och bussar visar ett underskott mot budget på 42 miljoner kronor. Anledningen till det är att under 2022 leveransgodkändes de sista spårvagnarna till Lund vilket påverkade utgifterna med 126 miljoner kronor.

Markant lägre nettolåneskuld än planerat

Region Skånes räntebärande nettolåneskuld, det vill säga total låneskuld minskad med räntebärande tillgångar uppgick den 31 december 2022 till 7 080 miljoner kronor. Planen enligt budget var en räntebärande nettolåneskuld vid årets slut uppgående till 11 520 miljoner kronor. En avvikelser på 4 440 miljoner kronor. Förutom att ingångsvärdet för året var bättre än befarat är de främsta faktorerna verksam-

Investeringar

Miljoner kronor	2021 jan-dec	2022 jan-dec	2022 Budget	2022 Prognos T2	Budget Diff
BYGGINVESTERINGAR					
Hälso- och sjukvården	2 946	2 338	3 057	2 540	719
Service-nämnden	352	295	423	471	128
Kreditivränta byggnation	54	53	80	54	27
Summa bygginvesteringar	3 353	2 686	3 560	3 065	874
UTRUSTNINGSVINVESTERINGAR					
Hälso- och sjukvård	725	985	1 327	1 329	342
Kollektivtrafiknämnden	22	24	40	40	16
Regionservice	18	3	43	29	40
Regionfastigheter	70	105	25	42	-80
Regionstyrelsen investeringsmedel utrustning	1	0	132	0	132
Summa utrustningsinvesteringar	837	1 118	1 567	1 440	449
Immateriella	272	359	347	350	-12
Tåg/bussar, inklusive kreditiv	117	137	95	138	-42
SUMMA INVESTERINGAR	4 579	4 300	5 570	4 993	1 270
Regional bedömning				-493	
				4 500	

hetens positiva resultat som står för en avvikelse på 1 930 miljoner kronor och avvikelse i investeringsverksamheten uppgående till 1 273 miljoner kronor. Därutöver kommer en positiv förändring av kapitalbindningen, framför allt kopplat till leverantörsskulder, kundfordringar och lager som gett en avlastning på nyupplåningsbehovet.

Under året har det emitterats kortfristiga certifikatlån vid två tillfällen, över sommaren samt i oktober. Syftet med båda emissionerna har varit att tillfälligt stärka likviditeten för att säkra regionens betalningsberedskap. Under året har även ett bilateralt lån uppgående till 1 000 miljoner kronor planerligt amorterats till Nordiska Investeringsbanken. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 1 996 miljoner kronor. Resultatet har belastats med 54 miljoner kronor för låneskulden inklusive swapkontrakt. Givet de ökade nivåerna i räntemarknaden har den goda likviditeten under året medfört förhållandevis låga räntekostnader. All ny finansiering innebär påtagligt ökade kostnader i termer av räntenivå. Det ökade ränteläget medför motsatsvis ökade räntetäkter för den överskottslikviditet som under året förvaltats genom bankinlåning på Region Skånes bankkonton. Räntetäkterna för helåret uppgick till 18 miljoner kronor vilket ska sättas i relation med en budget på 1 miljon kronor.

Medarbetare och anställda

Under året har bemanningssituationen varit ansträngd och är fortsatt så i dagsläget. Utöver att pandemin inneburit att patienter med konstaterad covid-19 behövt sjukhusvård har bemanningssituationen ytterligare utmanats då frånvaro hos vårdens medarbetare legat på en hög nivå både till följd av egen sjukdom och tillfällig föräldrapenning (VAB). Personalrörligheten har dessutom åter ökat efter en minskning under åren 2020 och 2021. För det fortsatta arbetet med tillvaratagande av lärdomar från pandemin har det inrättats en regional bemanningsgrupp med representanter från samtliga hälso- och sjukvårdsförvaltningar, regionservice, gemensam servicefunktion (GSF) och

koncernstab HR för att på bästa sätt kunna stödja verksamheterna i förändringar gällande bemanning.

För att möta kompetensförsörjningsutmaningen har många insatser förstärkts, exempelvis genom ökat antal platser för specialistsjuksköterskeutbildning och specialiseringsutbildning för undersköterskor. Beslut fattades om breddinförande av servicevärdar i syfte att frigöra tid för nära patientarbete hos den vårdutbildade personalen samt insatser inom arbetsmiljöområdet.

Efter en minskad inhyrning från bemanningsföretag av såväl sjuksköterskor som läkare under åren 2020–2021, ses under det senaste året en ökande kostnad för inhyrning. Region Skåne är fortsatt en av de regioner i landet som har de lägsta kostnaderna för inhyrning. Region Skåne deltar aktivt i den regiongemensamma nationella upphand-

lingen av inhyrning av sjuksköterskor och läkare, ett arbete som leds av Sveriges kommuner och regioner (SKR). Ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal kommer bland annat att leda till att regionerna tillsammans blir en stark och tydlig kravställare med fokus på pris och kvalitet.

Antalet medarbetare i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade, per sista december 2022 jämfört med sista december 2021, med 134 medarbetare (+0,4 procent) till totalt 36 126 medarbetare.

Årsredovisningen för Region Skåne

I nämndernas verksamhetsberättelser och bolagens årsredovisningar analyseras det gångna året. Regionfullmäktige förväntas fastställa Region Skånes årsredovisning den 18 april 2023.

Nämndernas resultat

Miljoner kronor	2022 Bokslut	2022 Budget	Budget- avvikelse
Kulturnämnden	0,0	0,0	0,0
Kollektivtrafiknämnden	57,5	0,0	57,5
Regionala utvecklingsnämnden	0,0	0,0	0,0
Summa Regional utveckling	57,5	0,0	57,5
Sjukhusstyrelse Kristianstad	-169,9	0,0	-169,9
Sjukhusstyrelse Hässleholm	-46,6	0,0	-46,6
Sjukhusstyrelse Helsingborg	-256,6	0,0	-256,6
Sjukhusstyrelse Ängelholm	-31,7	0,0	-31,7
Sjukhusstyrelse Sus	-714,0	0,0	-714,0
Sjukhusstyrelse Ystad	-84,2	0,0	-84,2
Sjukhusstyrelse Trelleborg	-58,5	0,0	-58,5
Sjukhusstyrelse Landskrona	-22,3	0,0	-22,3
Medicinsk service	0,0	0,0	0,0
Psykiatri, habilitering- och hjälpmedelsnämnden	9,4	0,0	9,4
Primärvårdsnämnden	94,3	37,5	56,8
Hälso- och sjukvårdsnämnden	318,5	0,0	318,5
Summa Hälso- och sjukvård	-961,6	37,5	-999,1
Service- och verksamhetsnämnden	-8,6	0,0	-8,6
varav regionfastigheter	-17,0	0,0	-17,0
varav regionservice	8,3	0,0	8,3
Regionstyrelsen exklusive medicinsk service	302,5	0,0	302,5
Södra regionvårdsnämnden	0,0	0,0	0,0
Personalnämnden	2,9	0,0	2,9
Patientnämnden	1,8	0,0	1,8
Revisionen	2,7	0,0	2,7
Summa Verksamhetsstöd/övriga	301,3	0,0	301,3
Summa verksamheten	-602,8	37,5	-640,3
Central finansiering	3 500,1	975,4	2 524,7
SUMMA REGION SKÅNE	2 897	1 013	1 884

Region Skånes bokslutsrapport 2022

Grafisk form: Lena Granell

Foto omslag: Överst Emil Langvad
Underst iStock

Region Skåne
291 89 Kristianstad
Telefon: 044-309 30 00
www.skane.se
www.skane.se/kontakt

