

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Granskning av Ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården

Uppdrag och syfte

Revisorerna har genomfört en granskning av ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården i Region Skåne. Granskningen har utförts av Region Skånes Revisionskontor tillsammans med konsulter från KPMG AB.

Granskningen omfattar regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser. Granskningen avser planering och styrning av hälso- och sjukvårdens verksamheter med inriktning på ekonomi under 2023 samt budgetprocessen avseende 2024.

Granskningen syftar till att bedöma om det i Region Skåne finns en effektiv och ändamålsenlig budget- och ekonomistyrningsprocess som möjliggör att hälso- och sjukvårdsområdet når en ekonomi i balans.

Resultat av granskningen

I granskningen har det noterats att Region Skånes budget- och ekonomistyrningsprocess till stora delar är förutsägbar och har flera positiva inslag som ger utrymme för ett informationsutbyte mellan regionstyrelsen och sjukhusstyrelserna. Den existerande processen har dock även ett antal brister. Behovs- och uppdragsbeskrivningar behöver ha en mer relevant utgångspunkt utifrån hälso- och sjukvårdens ekonomiska förutsättningar och ge vägledning för vilka prioriteringar som krävs för att nå uppsatta mål.

Regionstyrelsen och sjukhusstyrelserna bedöms sakna ett tillräckligt strukturerat arbete för att åstadkomma konkreta resultatförbättrande och kostnadsbesparande åtgärder. Med hänsyn till underskottet i budgeten för 2024, bedömer vi att regionstyrelsen inte har tydliggjort en plan för att återställa en ekonomi i balans.

Den sammanfattande bedömningen är att det i Region Skåne endast delvis finns en effektiv och ändamålsenlig budget- och ekonomistyrningsprocess som ska möjliggöra att hälso- och sjukvårdsområdet når en ekonomi i balans.

Rekommendationer till regionstyrelsen:

- Konkretisera effektiviserings- och omställningsarbetet genom tydligare analys och beskrivning av förväntade effekter, ansvar och tidpunkter för effekthemtagning samt uppföljning av effekterna av genomförda åtgärder.
- Anpassa resursfördelning och ersättningsmodeller så att bättre förutsättningar skapas för omställningsarbete till framtidens hälsosystem och en tydligare koppling mellan behovsanalys, uppdrag och budget.
- Säkerställa beslutsunderlagen till regionfullmäktige så att de innehåller en analys av organisationens ekonomiska förutsättningar i relation till de krav på synnerliga skäl som anförs i förarbeten till kommunallagen samt förslag till plan för reglering av negativa balanskravsresultat.
- Införa en mer enhetlig process för fördelning av budget inom sjukhusstyrelsernas ansvarsområden, som stöds av ersättningsmodell, behovsanalys och hälso- och sjukvårdsuppdrag.
- Utveckla en modell för utformning och återkoppling av åtgärder för ekonomisk balans som är belopps- och tidsatta.

Vidare riktas ytterligare rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser.