

Målbild och färdplan för framtidens hälsosystem

Ordförandens förslag

Hälsa- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige följande

1. Regionfullmäktige fastställer ”Målbild och färdplan för framtidens hälsosystem”.

Sammanfattning

Hälsa- och sjukvården i Region Skåne står inför demografiska utmaningar samtidigt som det finns möjligheter med digitalisering och framtida investeringar. Med anledning av detta krävs en regiongemensam färdplan för framtidens hälsosystem. Färdplanen ska ange färdriktning för omställningsprocessen med målbilden bättre hälsa för fler och ska tydliggöra hur de befintliga resurserna ska kunna användas på bästa tänkbara sätt på lång sikt.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2020-02-03
2. Målbild och färdplan för framtidens hälsosystem
3. Nulägesanalys – färdplan för framtidens hälsosystem 2019-06-28

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Bakgrund och Nuläge till beslutsförslaget

Skåne har en växande befolkning och en växande andel äldre, vilket ställer ökade krav på hälsa- och sjukvårdens resurser. Förändringar i vårdens möjligheter och större förväntningar från invånarna gör även att kostnaderna ökar mer än vad som endast kan förklaras av den demografiska utvecklingen.

Redan idag finns ekonomiska utmaningar med en högre kostnadsutveckling än riksgenomsnittet och tidigare år av budgetunderskott, samtidigt som stora och långsiktiga investeringar i fysisk och digital infrastruktur pågår.

Sett till utfall rankas Region Skåne, trots ett antal spetsområden, under

genomsnittet i landet i flera nationella mätningar av hälso- och sjukvården. Exempelvis är befolkningens förtroende för hälso- och sjukvården lägre än i andra regioner.

Regionen har dock goda förutsättningar att bedriva en god vård, utifrån en välutbyggd hälso- och sjukvård samt utifrån hälsomått. Befintliga och förväntade obalanser i många vårdrelaterade yrkesgrupper utgör emellertid en långsiktig utmaning och kompetensförsörjning behöver därför vara ett prioriterat område framåt.

Uppstartsskede nulägesanalys

Arbetet startade med att ta fram en nulägesanalys. Ett 30-tal personer intervjuades, däribland företrädare för koncernledningen och koncernkontoret, regional utveckling, avdelningen för hälso- och sjukvårdsstyrning, verksamhetschefer/sjukhuschefer, personer involverade i SDV (Skånes Digitala Vårdsystem), samt experter och rådgivare. Samtidigt gjordes en litteraturgenomgång av internationella, nationella och regionala utredningar, initiativ och satsningar.

Definiering av insatsområden och viljeinriktningar

Färdplanens struktur och övergripande riktning har arbetats fram genom projektledning från avdelningen för hälso- och sjukvårdsstyrning med stöd av konsult, ett 30-tal workshops med ledningsgrupper och olika styrgrupper, regional samverkan, expertgrupper och nätverksgrupper har genomförts med stort engagemang.

En parlamentarisk arbetsgrupp har haft kontinuerliga arbetsmöten sedan våren 2019 och avstämning har skett med Hälso- och Sjukvårdsnämnden. Den parlamentariska arbetsgruppen har genomfört dialogmöten med såväl offentliga som privata hälso- och sjukvårdsverksamheter samt SDV-projektet.

Under 2019 arbetade en tjänstemannagrupp sammansatt av representanter från sjukvårdsförvaltningarna, koncernkontoret och privata vårdgivare parallellt med den parlamentariska arbetsgruppen med definiering av insatsområden och viljeinriktningar. Kontinuerlig avstämning har skett med regionens hälso- och sjukvårdsledning.

Under hösten 2019 har avstämnings genomförts med en samarbetsgrupp bestående av deltagare från samtliga fackliga organisationer i Region Skåne.

De insatsområden som är särskilt prioriterade för Region Skåne att arbeta med för att gå från dagens läge till önskat läge i framtiden har identifierats. Dessa insatsområden är de som bedöms ge största möjligheterna att möta framtida behov och kapacitet av hälso- och sjukvård. Viljeriktningarna konkretiserar innebörden av insatsområdena och ger en beskrivning av vad dessa syftar till att uppnå på lång sikt.

Planering av färdplanens detaljering och förankring

Efter färdplanens fastställande fortsätter arbetet med detaljering och förankring av färdplanen. Prioriterade åtgärder inom respektive insatsområde, ska tillsammans med mål och milstolpar arbetas fram. Åtgärderna ska genomföras på både kort och lång sikt.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Färdplanen anger den strategiska inriktningen för framtidens hälso- och sjukvård. Ekonomiska konsekvenser av kommande aktiviteter inom de olika insatsområdena beaktas och behandlas i ordinarie budgetprocess

Juridisk bedömning

Samråd med regionjurister har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet bedöms inte medföra miljökonsekvenser inledningsvis. Det framtida arbetet kommer att behöva beräkna olika konsekvenser där också miljöaspekten ska tas om hand.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Samverkan/MBL-förhandling i ärendet slutförs på regional nivå.

Uppföljning

Uppföljning kommer att ske i ordinarie uppföljning i delårsrapporter och verksamhetsberättelse.

Gilbert Tribo
Ordförande

Pia Lundbom
Hälso- och sjukvårdsdirektör