

Åtgärdsgrädsplan för vårdplatser på Helsingborgs sjukhus

Ordförandens förslag

1. Sjukhusstyrelsen antar uppdaterad ”Åtgärder för att förbättra vårdplatssituationen på Helsingborgs Lasarett”.

Sammanfattning

Ärendet är ett svar på socialdemokraternas och miljöpartiets initiativärende Plan för fler vårdplatser i Helsingborg.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2023-12-05
2. Beslutsförslag SHS HBG 2023-06-26.
3. Initiativärende plan för fler vårdplatser i Helsingborg.
4. Protokollsutdrag SHS HBG § 31 230621.

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Andelen disponibla vårdplatser är för tillfället för få vid Helsingborgs Lasarett förhållande till uppdraget och den rådande situationen. Därför har Sjukhusstyrelse Helsingborg beslutat att uppdatera beslutet från 29 april 2022 ”Åtgärder för att förbättra vårdplatssituationen på Helsingborgs Lasarett” med en ny åtgärdsplan tillsammans med kostnadsberäkning och konsekvensbeskrivning och redovisa den i samband med styrelsemötet 21 december 2023.

Sjukhusstyrelse Helsingborg anser att vårdplatsbrist leder till överbeläggningar och långa väntetider, vilket påverkar patientsäkerheten negativt och därför behöver Helsingborgs Lasarett öka antalet disponibla vårdplatser både på kort och lång sikt.

Socialstyrelsen har i sin rapport ”från 31 maj 2023 ”Riktvärden för beläggningsgrad och vårdplatser - Delredovisning av uppdraget att stödja och stärka regionernas produktions- och kapacitetsplanering” konstaterat att andelen fastställda vårdplatser i Region Skåne är 2 474 medan antalet disponibla

vårdplatser är 1 979. Det innebär att, utifrån Socialstyrelsens uppfattning och beräkningar, skulle behövas öppnas nästan 500 fler vårdplatser på de skånska sjukhusen. Även om antalet disponibla vårdplatser ökat vid Helsingborgs Lasarett under 2023 är beläggningsgraden för hög. 29 april 2022 fastställde Sjukhusstyrelse Helsingborg att beläggningsgraden inte bör överskrida 90 procent i syfte att kunna ha ett välfungerande flöde för att kunna bedriva god vård för såväl akuta som elektiva patienter. Därför är en uppdatering av tidigare beslut nödvändigt så att beläggningsgraden minskar och personal och patienter får en rimlig situation.

Under hösten 2023 har Helsingborgs Lasarett öppnat nya vårdplatser inom medicinområdet och ambitionen är att öppna ytterligare fler vårdplatser utifrån ett långsiktigt och strategiskt arbete på 6 till 12 månaders sikt.

- Hjärtavdelningen ökat med 7 vårdplatser från 14 till 21.
- Njur-/Klinisk utbildningsavdelning (Njur/KUA) har ökat med 7 vårdplatser från 14 till 21.
- Geriatrisk akutvårdsavdelning (GAVA) kommer att successivt öka med 13 vårdplatser från dagens 12 vårdplatser till 25, bedömningen är att detta är klart till februari 2024.
- Kirurgisk akutvårdsavdelning (KAVA) har ökat med 6 vårdplatser till 12 under hösten.
- Totalt kommer 33 vårdplatser ha tillkommit fram till februari 2024.

Under hösten arbetar sjukhusledningen med att utreda en mer sammanhållen plan för kirurgiska vårdplatser. Målet är att skapa 7 akutkirurgiska vårdplatser inom ramen för ett AVA (Akutvårdsavdelning) under våren 2024. Under paraplyet verksamhetsplanering sammanflätar vi arbetet med flera olika projekt för att optimera arbetet med våra patientflöden. Optimerad schemaläggning av omvårdnadsresurser.

- Gemensamma resurstal för sjukhusvården.
- Rätt använd kompetens för att skapa mer vårdplatser.
- Kompetens och tjänstemodellen – att skapa en utvecklingsstrategi för varje medarbetare.

En förutsättning för att öppna fler vårdplatser är att dessa kan bemannas med undersköterskor och sjuksköterskor. Lasarettet har under senare delen av sommaren lyckats rekrytera ett antal sjuksköterskor och fortsätter denna positiva trend kommer detta underlätta arbetet med att öppna upp fler vårdplatser. Ekonomisk effekt av expansionen för 33 vårdplatser där huvuddelen av kostnaderna ligger i nuvarande kostnads massa:

- Prislappen för en helt nyöppnad vårdplats är ca 3,7–3,8 mkr.
- Rörliga delen är ca 85 % 3,1–3,2 mkr.
- Varav personalkostnaderna drygt 60 % 2,3 mkr.
- Det vill säga att helt nya vårdplatser kostar: $33 \times 3,7 \text{ mkr} = 122,1 \text{ mkr}$.

Den kalkyl vi lägger bygger på att befintlig infrastruktur nyttjas varför en vårdplats har en snittkostnad på 3,1 mkr.

Då befintlig infrastruktur har nyttjats är kostnaden för de öppnade 20 vårdplatserna (Hjärtavdelning, Njur/KUA och KAVA) hittills: $33 \cdot 3,1 \text{ mkr} = 62 \text{ mkr}$. Expansionen av GAVA under februari har en kostnad på $13 \cdot 3,1 \text{ mkr} = 40,3 \text{ mkr}$. Öppnandet av 7 extra vårdplatser för kirurgisk akutsjukvård har en kostnad på $7 \cdot 3,1 \text{ mkr} = 21,7 \text{ mkr}$. Dessa vårdplatser beräknas öppnas under april månad. Ytterligare åtgärder för att öka vårdplatskapaciteten:

- Ersätta slutenvårdsplatser med dagvård.
- Fortsatt arbete med att öka kompetensen för arbetet i mina planer, för att möjliggöra effektivare och tidigare hemgång för patienterna.
- Säkerställa god kapacitet i mobila team.

Andres Lundström
Ordförande

Thomas Wallén
Förvaltningschef