

## Uppföljning sjukfrånvaro Lasarettet i Landskrona

Den 20 juni 2019 beslutade Sjukhusstyrelse Landskrona att anta en Handlingsplan för minskad sjukfrånvaro på lasarettet i Landskrona, Dnr 1900146. Handlingsplanen har i samband med uppföljning uppdaterats genom beslut i styrelsen 2020-04-17. En ny uppdaterad handlingsplan för minskad sjukfrånvaro har nu tagits fram.

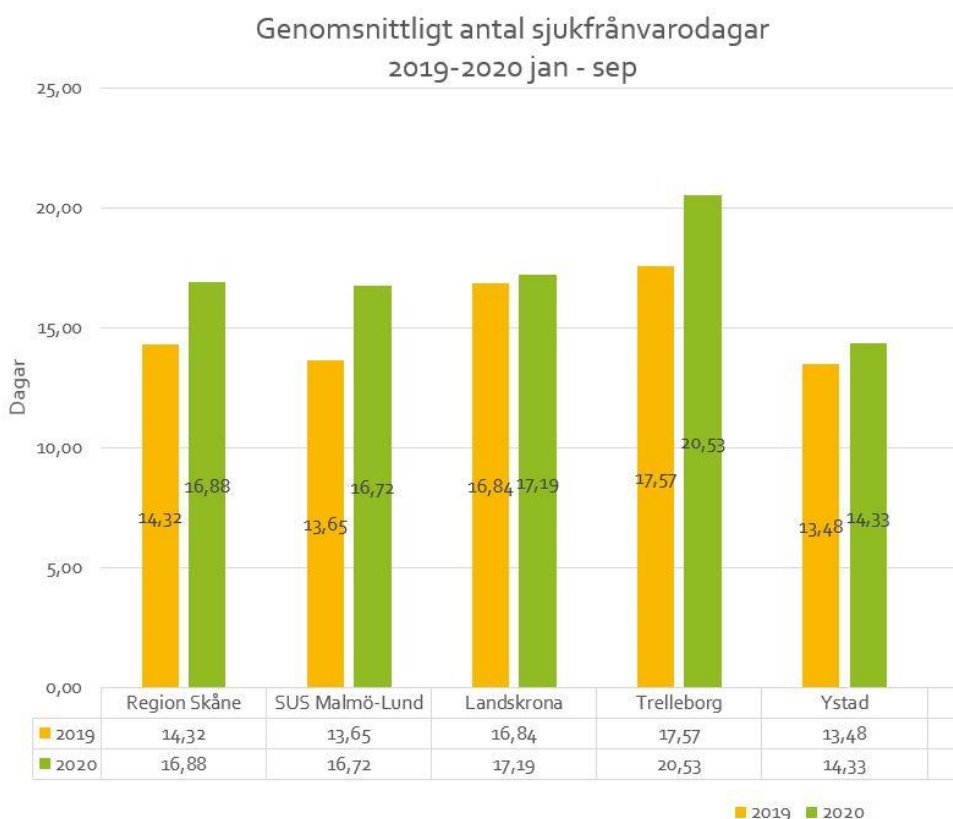
### Bakgrund

Sjukfrånvaron har de senaste åren minskat ganska kraftigt på sjukhuset i Landskrona. Som en följd av coronapandemins utbrott och utveckling under våren 2020, har dock sjukfrånvaron ökat. Restriktioner infördes för medarbetare gällande att vara hemma redan vid lindriga symtom på luftvägsinfektioner. Samtidigt avskaffades karensavdraget och kravet på läkarintyg efter den åttonde dagen. Pandemin har även skapat en stor oro inom sjukvården. På lasarettet i Landskrona har ROKOR genomförts angående arbetsmiljörisker kopplat till covid-19 situationen. Genomgående uttrycks en oro för smittspridning, att skyddsutrustning inte används rätt eller tar slut, för ökad arbetsbelastning och ändrade arbetsförhållanden.

Det är av största vikt för lasarettet i Landskrona att fortsätta arbeta med sjukfrånvaron och åter nå en låg och stabil nivå. Detta för att skapa en bättre arbetsmiljö, för att få friskare medarbetare och därmed ge bättre och tryggare vård till patienterna till en lägre kostnad. Sjukhusstyrelse Landskrona har med bakgrund i ovan beslutat om en handlingsplan med en rad åtgärder som är utformade för att minska sjukfrånvaron.

### Sjukfrånvaro i dagar jan-sep 2020

Nedan diagram visar sjukfrånvaroutvecklingen på Sjukhuset i Landskrona i jämförelse med Region Skåne som helhet samt sjukhusen i Trelleborg och i Ystad. Det syns en klar ökning avseende det genomsnittliga antalet sjukfrånvarodagar på samtliga sjukhus i förvaltningen men minskningen står sjukhuset i Landskrona för.



Tabellen nedan visar sjukfrånvaron i procent på lasarettet i Landskrona samt uppdelat på kvinnor/män samt sjukfrånvaro inom olika åldersgrupper. Dessutom visar tabellen långtidssjukfrånvaron.

Sjukfrånvaron 2020 ökade totalt sett med 0,49 procent jämfört med samma period 2019. Minskningen avser både kvinnor och män. Noterbart är att i åldersgruppen 29 år eller yngre och i åldersgruppen 50 år eller äldre har sjukfrånvaron tvärtom minskat. Ökningen av sjukfrånvaron finner vi i åldersgruppen 30-49 år med +2,19 procent. Det är också i denna åldersgrupp vi har flest antal anställda.

**Tabell sjukfrånvaro i % jämförelse 2019/2020.**

| <b>Sjukfrånvaro Sjukhusstyrelse<br/>Landskrona</b>                        | <b>2020<br/>2001-2009</b> | <b>2019<br/>1901-1909</b> | <b>2018<br/>1801-1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020 mot<br/>2019</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                   | 6,34%                     | 5,85%                     | 6,15%                     | 0,49%                                 |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid<br>Kvinnor                        | 6,78%                     | 6,61%                     | 6,63%                     | 0,17%                                 |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid<br>Män                            | 3,89%                     | 2,00%                     | 3,50%                     | 1,89%                                 |
|                                                                           |                           |                           |                           |                                       |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i<br>Åldersgruppen 29 eller yngre | 4,18%                     | 5,62%                     | 6,15%                     | -1,45%                                |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i<br>Åldersgruppen 30-49 år       | 7,28%                     | 5,08%                     | 6,15%                     | 2,19%                                 |
|                                                                           |                           |                           |                           |                                       |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i<br>Åldersgruppen 50 eller äldre | 6,28%                     | 6,79%                     | 6,15%                     | -0,51%                                |
|                                                                           |                           |                           |                           |                                       |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som<br>andel av samtlig sjukfrånvaro     | 39,70%                    | 40,37%                    | 34,63%                    | -0,68%                                |

| <b>Sjukfrånvaro Sjukhusstyrelse<br/>Landskrona AID per Huvudgrupp</b> | <b>AID_PersonalGrupp</b>            | <b>2020<br/>2001-2009</b> | <b>2019<br/>1901-1909</b> | <b>Skillnad<br/>2020 mot<br/>2019</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Sjuksköterskor                      | 5,54%                     | 4,80%                     | 0,74%                                 |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Undersköterskor,<br>skötare m.fl.   | 5,55%                     | 6,19%                     | -0,64%                                |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Läkare icke<br>specialistkompetenta | 2,65%                     | 2,75%                     | -0,10%                                |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Administratörer,<br>vård            | 12,68%                    | 6,81%                     | 5,86%                                 |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Läkare<br>specialistkompetenta      | 4,18%                     | 4,33%                     | -0,15%                                |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Ledningsarbete                      | 3,93%                     | 8,08%                     | -4,15%                                |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                               | Övriga<br>personalgrupper *         | 11,62%                    | 10,97%                    | 0,64%                                 |

Högst sjukfrånvaro finns inom Huvudgrupp Administratörer, vård, vilket innefattar gruppen medicinska sekreterare och receptionister. Den huvudgrupp vars sjukfrånvaro procentuellt sett minskat mest är Ledningsarbete vars sjukfrånvaro 2020 jan-sep minskade med -4,15% jämfört med samma period 2019.

| <b>Sjukfrånvaro Läkare</b>                                             | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 3,32%                          | 3,45%                          | 6,79%                          | -0,13%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 3,84%                          | 5,21%                          | 10,60%                         | -1,37%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män                            | 2,86%                          | 1,80%                          | 2,51%                          | 1,06%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 2,31%                          | 2,60%                          | 6,79%                          | -0,29%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 4,49%                          | 2,72%                          | 6,79%                          | 1,77%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 1,99%                          | 6,92%                          | 6,79%                          | -4,93%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 10,07%                         | 28,60%                         | 19,28%                         | -18,53%                                   |

Långtidssjukfrånvaron inom Huvudgrupp Läkare har mer än halverats dvs från 28,60% till 10,07%.

| <b>Sjukfrånvaro Ledning/Administration</b>                             | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 8,55%                          | 11,18%                         | 9,67%                          | -2,63%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 9,28%                          | 14,41%                         | 12,13%                         | -5,13%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män                            | 1,30%                          | 0,33%                          | 0,32%                          | 0,98%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 0,00%                          |                                | 9,67%                          |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 14,20%                         | 20,06%                         | 9,67%                          | -5,86%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 5,52%                          | 7,80%                          | 9,67%                          | -2,28%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 36,17%                         | 41,34%                         | 16,41%                         | -5,17%                                    |

Sjukfrånvaron inom Huvudgrupp Ledning/Administration har minskat på samtliga poster utom sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män.

| <b>Sjukfrånvaro Medicinska sekreterare</b>                             | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 12,68%                         | 6,81%                          | 6,88%                          | 5,86%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 12,68%                         | 6,81%                          | 6,88%                          | 5,86%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 0,31%                          |                                | 6,88%                          |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 8,90%                          | 3,45%                          | 6,88%                          | 5,44%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 20,55%                         | 9,72%                          | 6,88%                          | 10,83%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 70,46%                         | 49,06%                         | 36,18%                         | 21,41%                                    |

Sjukfrånvaron inom Huvudgrupp Medicinska sekreterare har ökat inom samtliga poster.

| <b>Sjukfrånvaro Övrig Vård/Rehab/Social</b>                            | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 7,16%                          | 3,52%                          | 2,19%                          | 3,64%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 7,93%                          | 3,46%                          | 2,19%                          | 4,47%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män                            | 0,66%                          | 4,26%                          | 2,14%                          | -3,60%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 3,88%                          | 3,22%                          | 2,19%                          | 0,66%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 16,76%                         | 6,87%                          | 2,19%                          | 9,89%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 0,50%                          | 0,22%                          | 2,19%                          | 0,28%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 34,07%                         | 7,47%                          | 2,93%                          | 26,59%                                    |

Sjukfrånvaron inom Huvudgrupp Övrig Vård/Rehab/Social har ökat på samtliga poster utom sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män.

| <b>Sjukfrånvaro Övrig personal</b>                                     | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020 mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 2,81%                          |                                |                                |                                       |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 2,82%                          |                                |                                |                                       |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 3,84%                          |                                |                                |                                       |

| <b>Sjukfrånvaro Sjuksköterskor</b>                                     | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 6,39%                          | 5,71%                          | 5,81%                          | 0,67%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 6,18%                          | 5,99%                          | 5,91%                          | 0,18%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män                            | 8,40%                          | 2,83%                          | 4,65%                          | 5,57%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 3,50%                          | 8,93%                          | 5,81%                          | -5,43%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 6,87%                          | 4,79%                          | 5,81%                          | 2,07%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 7,04%                          | 5,58%                          | 5,81%                          | 1,46%                                     |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 40,52%                         | 46,69%                         | 49,78%                         | -6,17%                                    |

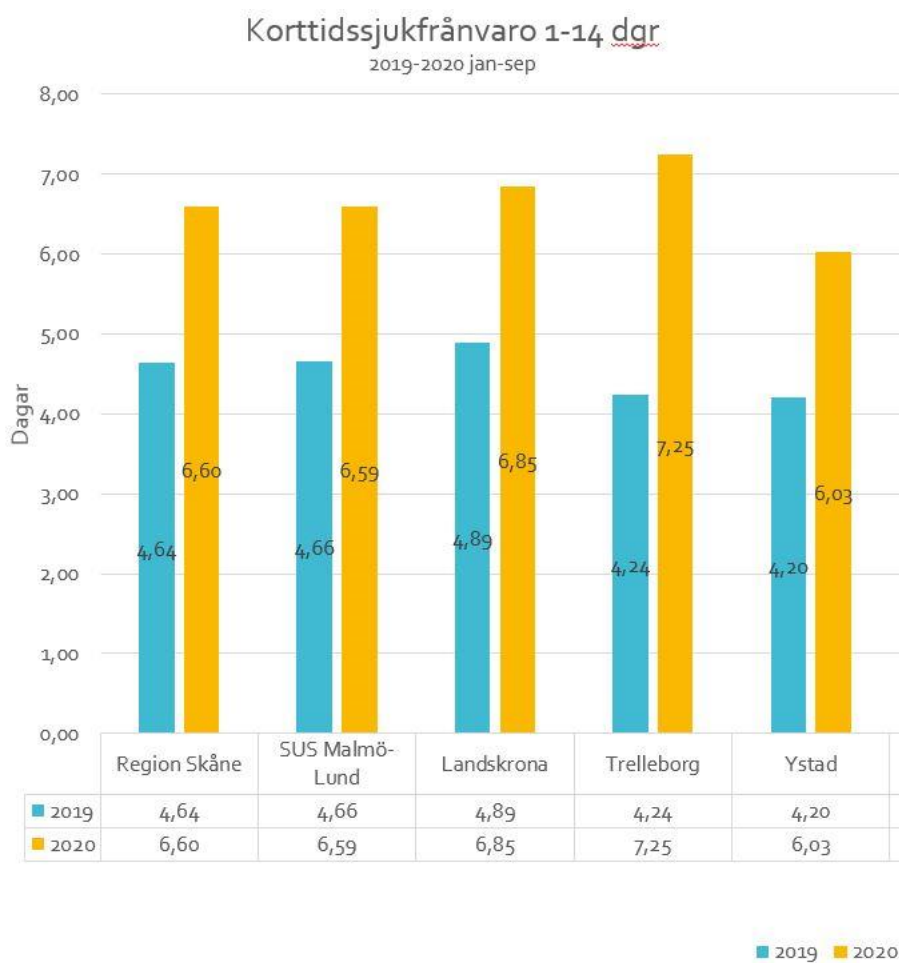
Sjukfrånvaron avseende Huvudgrupp Sjuksköterskor har ökat med 0,67 % jmf med samma period 2019. Dock kan vi notera att inom Åldersgrupp 29 år eller yngre har minskat med -5,43% samt Långtidssjukfrånvaron med -6,17%.

| <b>Sjukfrånvaro Undersköterskor</b>                                    | <b>2020<br/>2001-<br/>2009</b> | <b>2019<br/>1901-<br/>1909</b> | <b>2018<br/>1801-<br/>1809</b> | <b>Skillnad<br/>2020<br/>mot<br/>2019</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid                                | 5,55%                          | 6,19%                          | 5,99%                          | -0,64%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Kvinnor                        | 5,90%                          | 6,64%                          | 5,98%                          | -0,73%                                    |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid Män                            | 2,23%                          | 2,31%                          | 6,00%                          | -0,08%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 29 eller yngre | 6,96%                          | 4,58%                          | 5,99%                          | 2,38%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 30-49 år       | 6,13%                          | 5,20%                          | 5,99%                          | 0,93%                                     |
| Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid i Åldersgruppen 50 eller äldre | 4,30%                          | 7,57%                          | 5,99%                          | -3,27%                                    |
|                                                                        |                                |                                |                                |                                           |
| Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro     | 32,61%                         | 36,27%                         | 31,74%                         | -3,65%                                    |

Sjukfrånvaron inom Huvudgrupp Undersköterskor har minskat på nästan alla poster utom i Åldersgrupperna 29 år eller yngre och 30-49 år.

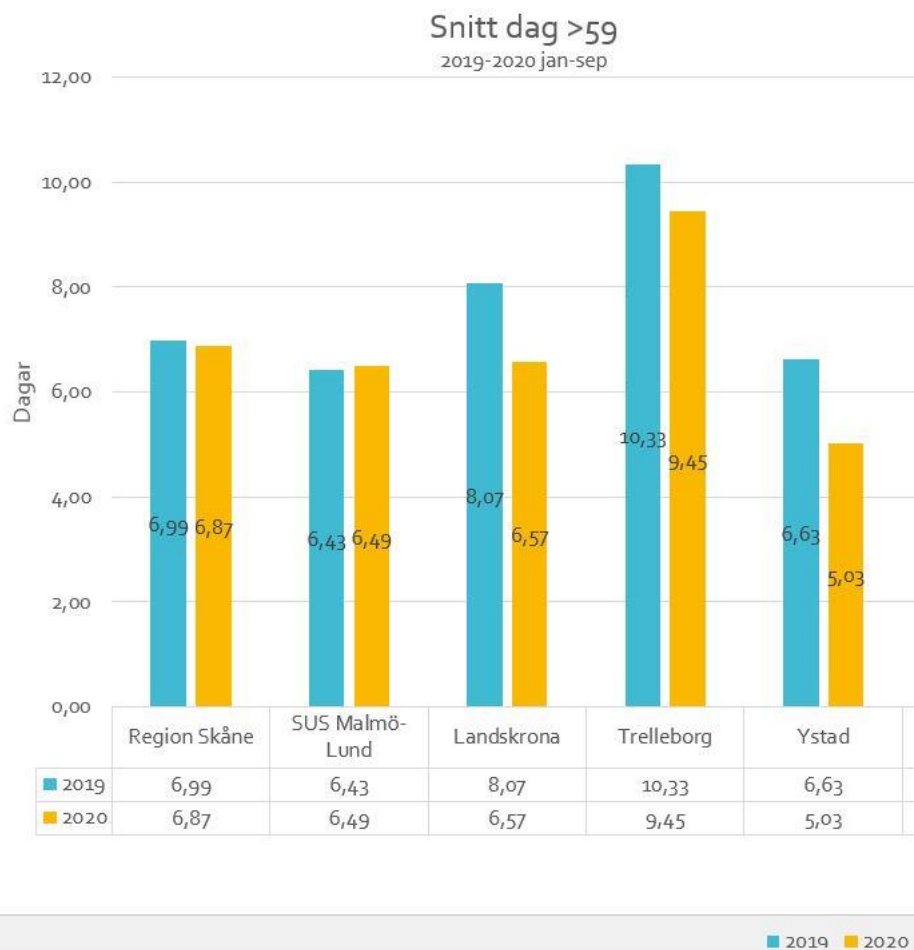
### Korttidssjukfrånvaro 1-14 dagar

Korttidssjukfrånvaron har ökat med ca 2 dagar per person och sjukhus. Ökningen är kopplad till pandemin och provtagning ska göras vid minsta symptom.



### Långtidssjukfrånvaro >59

Glädjande ser vi att långtidssjukfrånvaron >59 dagar generellt har minskat på sjukhusen och på sjukhuset i Landskrona har den minskat med 1,5 dagar dvs från 8,07% till 6,67.



**Tidigare åtgärder och status**

- Rutin för sjukanmälan – Genomgång av chef vid behov
- Friskvårdsbidrag – Genomgång av chef vid behov
- Genomgång av Medarbetarhandboken – Genomgång av chef vid behov
- Månatlig uppdaterad genomgång av sjukfrånvaro – Fortlöpande
- Rehabiliteringsprocessen – Genomgång med chef vid behov
- Rehabråd – Eventuellt nytt Rehabråd vt 2021
- Ekonomiska konsekvenser av sjukfrånvaron – Genomgång med chef vid behov
- ADATO – Genomgång med chef vid behov
- Ledningsgruppsutveckling med utgångspunkt i hälsofrämjande ledarskap –Avslutad aktivitet
- Kom-tillbaka –projektet – Vid behov
- Samarbete med Previa – Fortlöpande, kontakt vid behov
- Plan för återgång i arbete – fortlöpande