

Placering och utveckling av sjukhuset i Lund



Konsekvenser och sammanställning av SWOT-analyser
Forum verksamhet 2022-02-25

KONSEKVENSER FÄRDIG BYGGNAD

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Nybyggnation	Ca 75 %	100 %	100 %
Renoveringar befintliga byggnader efter nybyggnation	B I a BUS, Blocket och Onkologibygnaden	Ej aktuellt	Ej aktuellt
Delad vårdverksamhet	Viss vårdverksamhet kvar i Blocket när bygget är klart, bl.a. mottagningar	Ej aktuellt	Ej aktuellt
Arbetsmiljö	Fortfarande verksamhet i gamla lokaler	Nybyggnation	Nybyggnation
Samlat sjukhusområde	Ytterligare utspritt område från det man redan upplever som utspritt idag	Möjlighet att få ett koncentrerat område	Möjlighet att få ett koncentrerat område
Flöden	Bli bundna av byggnaderna, osäkert om det går att optimera vårdflöden, kan få negativa effekter på samordningsmöjligheter över lång tid	Möjlighet att ta fram en optimal inplacering av vårdverksamheter i relation till varandra och anpassa till framtidens hälso- och sjukvård Optimal inplacering leder till vårdflöden som är effektiva och patientsäkra	Möjlighet att ta fram en optimal inplacering av vårdverksamheter i relation till varandra och anpassa till framtidens hälso- och sjukvård Optimal inplacering leder till vårdflöden som är effektiva och patientsäkra
	Begränsad flexibilitet och möjlighet att optimera flöden, behöver förhålla sig till huskroppar och begränsad markyta	Stor flexibilitet och möjlighet att optimera flöden, behöver inte förhålla sig till huskroppar	Störst flexibilitet och möjlighet att optimera flöden, behöver inte förhålla sig till huskroppar och begränsad markyta

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Flöden	Begränsade möjligheter att separera publika och icke-publika flöden; gammal och ny bebyggelse	Lätt att separera publika och icke-publika flöden	Lätt att separera publika och icke-publika flöden
Logistisk infrastruktur Stödförvaltningar	Logistisk infrastruktur/automatisering är ej möjligt att tillgodose fullt ut i äldre byggnader, vilket innebär att parallella försörjningsmetoder måste användas	Med enbart nybyggnation för alla verksamheter kan byggnadernas utformning optimeras och möjliggöra automatisering och framtida teknik fullt ut så att försörjningsflöden och logistik blir optimalt	Med enbart nybyggnation för alla verksamheter kan byggnadernas utformning optimeras och möjliggöra automatisering och framtida teknik fullt ut så att försörjningsflöden och logistik blir optimalt
	Ej möjligt för Universitetet att fullt ut nyttja Regionservice tjänster	Vid ett etablerande av Biomedicinskt centrum (BMC) borde den samlade försörjningslogistiken kunna hanteras i en gemensam Servicebyggnad	Vid ett etablerande av Biomedicinskt centrum (BMC) borde den samlade försörjningslogistiken kunna hanteras i en gemensam Servicebyggnad
	Ett avlångt utformat sjukhusområde ger begränsad flexibilitet och möjlighet att optimera flöden samt inplacering av verksamheter i relation till varandra vilket ger längre försörjningsstråk och ökade driftkostnader	Nytt sjukhusområde med form som begränsas av befintliga trafikstråk innebär att det finns en viss risk för att optimal inplacering inte kan ske, vilket delvis begränsar möjligheterna för ett effektivare logistiskflöde	Nytt sjukhusområde utan begränsningar av befintliga trafikstråk ger ökad möjlighet att centrera området och optimera flöden samt inplacering av verksamheter i relation till varandra vilket ger ett effektivare logistiskflöde ur ett försörjningsperspektiv

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Personal- och kompetensförsörjning utifrån pendling	Ingen påverkan	Ingen påverkan	Kan påverka personal- och kompetensförsörjningen om det blir svårt att pendla
Närhet och pendling	Närhet till tågstation och centrum Parkering; eventuellt behov av skyttelbussar	Goda förutsättningar för gång, cykel och kollektivtrafik	Längre bort från stationen/centrum vilket medför att det är svårare att gå och cykla för de som kommer från centrum, vilket kan upplevas som mindre attraktivt ur pendlings-synvinkel och försvåra personal- och kompetensförsörjningen
Framtida ytmässiga utvecklingsmöjligheter	Mycket begränsade förutsättningar för framtida ytmässiga utvecklingsmöjligheter	Begränsade förutsättningar för framtida ytmässiga utvecklingsmöjligheter	Möjlighet till framtida expansion
ASiH och Palliativa enheten på sjukhusområdet	Den palliativa vården placeras i närhet av övrig vård, vilket underlättar samordning och palliativa konsultverksamhet samt möjlighet till mer lättillgänglig kompetensutveckling mellan verksamheter och samordning av klinisk forskning	Den palliativa vården placeras i närhet av övrig vård, vilket underlättar samordning och palliativa konsultverksamhet samt möjlighet till mer lättillgänglig kompetensutveckling mellan verksamheter och samordning av klinisk forskning	Den palliativa vården placeras i närhet av övrig vård, vilket underlättar samordning och palliativa konsultverksamhet samt möjlighet till mer lättillgänglig kompetensutveckling mellan verksamheter och samordning av klinisk forskning
Läkande miljö	Om grönområde i anslutning till verksamheten inte kan uppnås minskar möjligheten att kunna vistas i avskildhet med möjlighet för reflektion och vila för patient, närstående och medarbetare	Om grönområde i anslutning till verksamheten inte kan uppnås minskar möjligheten att kunna vistas i avskildhet med möjlighet för reflektion och vila för patient, närstående och medarbetare	Grönområde i anslutning till verksamheten ökar möjligheten att kunna vistas i avskildhet med möjlighet för reflektion och vila för patient, närstående och medarbetare

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Psykiatri på sjukhusområdet	Den psykiatriska och somatiska sjukvården har möjlighet att utöka sitt samarbete för patienter med samsjuklighet samt utöka handledning, konsultationer och gemensamma utbildningsinsatser. Detta kan leda till en större bredd på interna utbildningar	Den psykiatriska och somatiska sjukvården har möjlighet att utöka sitt samarbete för patienter med samsjuklighet samt utöka handledning, konsultationer och gemensamma utbildningsinsatser. Detta kan leda till en större bredd på interna utbildningar	Den psykiatriska och somatiska sjukvården har möjlighet att utöka sitt samarbete för patienter med samsjuklighet samt utöka handledning, konsultationer och gemensamma utbildningsinsatser. Detta kan leda till en större bredd på interna utbildningar
	Psykiatrin placeras i nära anslutning till den somatiska sjukvården, forskning och BMC vilket gör att psykiatrin kan få ett ökat samarbete med Lunds universitet	Psykiatrin placeras i nära anslutning till den somatiska sjukvården, forskning och BMC vilket gör att psykiatrin kan få ett ökat samarbete med Lunds universitet	Psykiatrin placeras i nära anslutning till den somatiska sjukvården, forskning och BMC vilket gör att psykiatrin kan få ett ökat samarbete med Lunds universitet
Lunds universitet	Kräver inga nya byggnader, men reinvesteringar kommer att behövas	Det finns utrymmesmässiga förutsättningar för Medicinska fakultetens lokalisering på området	Det finns utrymmesmässiga förutsättningar för Medicinska fakultetens lokalisering på området
	Medicinska fakulteten kan stanna kvar i centrala Lund i samlat Campus	Medicinska fakulteten kan stanna kvar i centrala Lund i samlat Campus	En flytt av medicinska fakulteten till Brunnshög skulle minska närheten till annan forskning i Lunds centrum och längs Sölvegatan. Det uppvägs inte av närheten till MAX IV, ESS och andra verksamheter som kommer att ligga på Brunnshög
	Närmre gamla universitetsmiljöer och nya Forum Medicum	Närmre gamla universitetsmiljöer och nya Forum Medicum	Längre från gamla universitetsmiljöer och nya Forum Medicum
	Närhet till befintliga Life science-strukturer som Ideon och Medicon Village	Närhet till befintliga Life science-strukturer som Ideon och Medicon Village	Längre från befintliga Life science-strukturer som Ideon och Medicon Village

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Lunds universitet	"Vitrocksavstånd" bibehålls. Marginella konsekvenser för forskning och utbildning.	Lunds universitet och Medicinska fakulteten kommer utifrån dagens ekonomiska situation inte att ha råd med de ökade kostnaderna som en flytt av den del av verksamheten som finns i BMC och Forum Medicum till nyproducerade byggnader på Utökad Smörlyckan skulle medföra. Det finns därför en risk för att Medicinska fakulteten inte kommer att i sin helhet kunna flytta med till Smörlyckan. "Vitrocksavstånd" mellan sjukhuset/laboratoriemedicinskt centrum (LMC) och BMC/Forum Medicum skulle då förloras vilket skulle få negativa konsekvenser för forskning och undervisning	Lunds universitet och Medicinska fakulteten kommer utifrån dagens ekonomiska situation inte att ha råd med de ökade kostnaderna som en flytt av de verksamheter som finns i BMC och Forum Medicum till nyproducerade byggnader på Brunnshög skulle medföra. Medicinska fakulteten kommer därför inte att i sin helhet kunna flytta med till Brunnshög och avståndet från sjukhuset och laboratoriemedicinskt centrum (LMC) till BMC/Forum Medicum blir ca. 5 km, detta får påtagligt negativa konsekvenser för forskning och undervisning

KONSEKVENSER UNDER GENOMFÖRANDET

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Tidplan	<p>23 år efter beslut</p> <p>Nybyggnation 17 år efter beslut Renovering befintliga byggnader klart 23 år efter beslut (bl.a. Barn- och ungdomssjukhuset, Blocket, Onkologibyggnaden)</p> <p>Ca 75 % nybyggnation och 25 % ombyggnation</p>	<p>18 år efter beslut</p> <p>100 % nybyggnation</p>	<p>16 år efter beslut</p> <p>100 % nybyggnation</p>
Risk i tidplan	Risk för utdragen tidplan p. g. a. störningar	Tidplan förlängs p. g. a. oförutsedda projektrisker t ex kring flytt av nuvarande externa verksamheter, markförvärv/fastigheter	Tidplan förlängs p. g. a. oförutsedda projektrisker t ex kring markförvärv/fastigheter
Etapper	<p>Uppdelat på flera etapper (>2)</p> <p>39 000 kvm BTA nybyggnation 7 000 kvm BTA nybyggnation 82 000 kvm BTA nybyggnation 88 000 kvm BTA nybyggnation 73 000 kvm BTA nybyggnation 83 000 kvm BTA ombyggnation</p>	<p>2</p> <p>Etapp1; 322 300 kvm BTA + yta för Lunds universitet Etapp 2; 106 000 kvm BTA+ yta för Lunds universitet</p> <p>Stor del av sjukhusverksamheten ingår i första etappen</p> <p>Val vad gäller etappindelning kan ske i ett senare skede</p>	<p>2</p> <p>Etapp1; 322 300 kvm BTA + yta för Lunds universitet Etapp 2; 106 000 kvm BTA+ yta för Lunds universitet</p> <p>Stor del av sjukhusverksamheten ingår i första etappen</p> <p>Val vad gäller etappindelning kan ske i ett senare skede</p>

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Högteknologisk byggnad klar	11 år efter beslut, 39 000 kvm BTA	13 år efter beslut, 246 000 kvm BTA	11 år efter beslut, 246 000 kvm BTA
Servicebyggnad klar	8 år efter beslut	11 år efter beslut	9 år efter beslut
LMC byggnad klar	15 år efter beslut	11 år efter beslut	9 år efter beslut
Evakueringar	Planerade och risk för oplanerade	Inga planerade	Ej aktuellt
Pågående verksamhet på en byggarbetsplats	Sjukhusområdet är till viss del en byggarbetsplats, olycksrisker	Ej aktuellt	Ej aktuellt
Störningar verksamhet	Störningar så som vibrationer, ljud, ljus, damm som kan påverka vårdproduktion, patientflöden och medföra en risk för patientsäkerhet, drift och arbetsmiljö	Inga eller smärre störningar för pågående drift/vård	Inga eller smärre störningar för pågående drift/vård

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnsnshög
Störningar verksamhet	<p>Snabba oplanerade evakueringar relaterade till störningar</p> <p>Barn- och ungdomssjukhuset (BUS) ligger centralt till ett flertal planerade störningar vilket kommer att påverka dem under lång tid i olika perioder</p>	<p>Lugnare miljö för befintliga verksamheter, personal, patienter</p> <p>Störningskänslig verksamhet på BUP kan påverkas under etablering av Servicebyggnad</p> <p>Undviker att medarbetare blir "renoveringströtta" relaterat till renoveringar under lång byggtid</p>	<p>Lugnare miljö för befintliga verksamheter, personal, patienter</p> <p>Undviker att medarbetare blir "renoveringströtta" relaterat till renoveringar under lång byggtid</p>
	<p>Med en sammantaget längre genomförandeplan för sjukhusområdet i sin helhet tar det längre tid för en optimal försörjning att tillgodoses</p> <p>Nödvändiga evakueringar av vårdverksamheter samt byggpåverkan/avstängningar m.m. kommer sannolikt leda till försörjningsproblematik och negativt påverka möjligheterna till en effektiv leverans</p>	Ingen påverkan	Ingen påverkan
Risk för oplanerade avbrott	Hög risk för akuta avbrott i den tekniska infrastrukturen vilket kan påverka patientsäkerheten	Ingen påverkan	Ingen påverkan
Störningar tillgänglighet	Störningar på tillgängligheten med avseende på cykel-, gång- och motortrafik för patienter, anhöriga, medarbetare och leveranser	Vissa störningar på tillgängligheten för patienter, medarbetare och leveranser p g a att omgivande vägar kommer att påverkas under etablering	Ingen påverkan

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Störningar tillgänglighet	Tillgänglighet för ambulanstransporter under byggtiden Traumacentrum ej optimalt om transporter ska ta sig in i centrala delar av staden	Tillgänglighet för ambulanstransporter under byggtid p. g. a. att omgivande vägar kommer att påverkas under etablering	Ingen påverkan
Parkeringsmöjligheter	Parkeringsplatser kommer påverkas. Medför längre väg till arbetet för medarbetare och svårare för patienter att ta sig till sjukhuset, behov av skyttelbussar	Viss påverkan då parkeringar på Smörlyckan försvinner Parkering norr om Kemicentrum påverkas	Ingen påverkan
Delad vårdverksamhet med dubbelbemanning	Dubbelbemanning under ca tre till sex år i mindre omfattning	Under ca fem år bedrivs produktion på både befintligt område och på Utökad Smörlyckan, vilket kommer att medföra viss dubbelbemanning Om delar av verksamheten finnas kvar på nuvarande sjukhusområde kan risker skapas om inte rätt kompetens finns tillgänglig	Under ca fem år bedrivs produktion på både befintligt område och Brunnshög, vilket kommer att medföra viss dubbelbemanning
Stödförvaltningar	Möjligheterna till en samlad försörjning under genomförandeperioden är god, vilket förenklar logistiken	Dubblerad försörjningslogistik under ca fem år under genomförandet	Dubblerad försörjningslogistik under ca fem år under genomförandet

	Befintligt sjukhusområde	Utökad Smörlyckan	Östra Brunnshög
Personal- och kompetensförsörjning	<p>Personal- och kompetensförsörjning kan påverkas p g a dubbelbemanning under del av genomförandet (ca tre till sex år)</p> <p>Personal lämnar p. g. a. sämre arbetsmiljö under byggtiden, kan påverka rekrytering</p>	<p>Personal- och kompetensförsörjning kan påverkas p g a dubbelbemanning under del av genomförandet (ca fem år)</p>	<p>Personal- och kompetensförsörjning kan påverkas p g a dubbelbemanning under del av genomförandet (ca fem år)</p>
Överlevnadsrenoveringar i befintliga byggnader	<p>Risk att befintlig verksamhet inte kan bedrivas i Blocket under den planerade byggtiden relaterat till byggnadens skick</p>	<p>Risk att befintlig verksamhet inte kan bedrivas i Blocket under den planerade byggtiden relaterat till byggnadens skick</p> <p>Med en snabbare genomförandeplan för sjukhusområdet i sin helhet minimeras behovet av renoveringar på befintligt område</p>	<p>Risk att befintlig verksamhet inte kan bedrivas i Blocket under den planerade byggtiden relaterat till byggnadens skick</p> <p>Med en snabbare genomförandeplan för sjukhusområdet i sin helhet minimeras behovet av renoveringar på befintligt område</p>
Arbetsmiljö under byggtid	<p>Sjukhusområdet blir en byggarbetsplats under lång tid</p>	<p>Ingen påverkan orsakad av byggarbetsplatsen</p>	<p>Ingen påverkan orsakad av byggarbetsplatsen</p>
Flytt	<p>Kortare avstånd under längre tidsperiod</p> <p>Delvis via kulvert</p>	<p>Flytt under kortare tidsperiod färre etapper</p> <p>Stor del av sjukhusverksamheten flyttar samtidigt</p>	<p>Flytt under kortare tidsperiod färre etapper</p> <p>Stor del av sjukhusverksamheten flyttar samtidigt</p>