

§ 57 Yttrande Granskningsrapport Granskning Framtidens hälsosystem – Delgranskning 3 Omställning till Framtidens hälsosystem rapport nr 12 2024 Regionstyrelsen

Ärendenummer: 2024-POL000483

Regionstyrelsens beslut

1. Regionstyrelsen avger yttrande på "Granskning Framtidens hälsosystem – Delgranskning 3: Omställning till Framtidens hälsosystem - Rapport nr 12 – 2024" enligt föreliggande förslag.

Ärendet justeras omedelbart!

Protokollsanteckning

Samtliga närvarande socialdemokrater deltar inte i beslutet och gör bifogad anteckning till protokollet.

Alexandra Thomasson (V) deltar inte i beslutet och gör bifogad anteckning till protokollet.

Mätta Ivarsson (MP) deltar inte i beslutet och gör bifogad anteckning till protokollet.

Birte Sandberg (C) deltar inte i beslutet och gör bifogad anteckning till protokollet.

Sammanfattning

Region Skånes revisorer har genomfört en granskning av Framtidens hälsosystem, i tre separata men sammanhållna delgranskningar. Denna tredje delgranskning berör Omställningen till Framtidens hälsosystem. Syftet med denna granskning har bland annat varit att besvara granskningens övergripande syfte, att bedöma om Region Skånes förändringsarbete styrs och följs upp på ett ändamålsenligt sätt så att fastställda målsättningar uppnås. En delfrågeställning har varit om dessa arbeten skapar förutsättningar för ett kontinuerligt lärande och spridning av goda exempel inom organisationen.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2025-02-24
2. Yttrande 2025-02-24
3. Granskningsrapport
4. Missiv

5. Missiv formulär
 6. Sammanfattning av granskningsrapport
-

Vid protokollet

Ingvar Thell
Sekreterare

Justerat 2025-03-25

Carl Johan Sonesson
Ordförande

Henrik Fritzon
2:e vice ordförande

Protokollsanteckning

Socialdemokraterna i Region Skåne

Regionstyrelsen 2025-03-25

Ärende 28. Yttrande Granskningsrapport Granskning Framtidens hälsosystem – Delgranskning 3 Omställning till Framtidens hälsosystem rapport nr 12 2024 Regionstyrelsen

Socialdemokraterna har återkommande, i såväl hälso- och sjukvårdsnämnden som i den parlamentariska arbetsgruppen, framfört kritik mot hur arbetet med framtidens hälsosystem bedrivs, och då framför allt mot bristen på tydlighet, konkretion och politisk styrning. Det centrala styrdokumentet, den så kallade förändrings- och genomförandeplanen, är fortfarande ett väldigt vagt dokument som endast på väldigt övergripande nivå beskriver hur skånsk sjukvård ska utvecklas framöver. Beskrivningarna av milstolparna är i många fall så otydliga och öppna för tolkningar att det är tveksamt om de kan sägas peka ut någon distinkt riktning alls. Styret har dock i allt väsentligt avfärdat våra synpunkter och röstat ner våra förslag för att komma till rätta med de brister vi ser.

Vi välkomnar därför att revisionen granskar arbetet och konstaterar att den föreliggande rapporten i allt väsentligt instämmer i den kritik som vi framfört under flera års tid. Det är över huvud taget en graverande bild det projekt som under sex års tid bedrivits under parollen Framtidens hälsosystem. Den politiska styrningen karaktäriseras genomgående som otydlig och i liten utsträckning anpassad för att framgångsrikt leda och styra en så genomgripande och komplex förändring som projektet syftar till att uppnå. De uppsatta målen beskrivs också som otydliga, till den grad att det fortfarande råder olika mening i organisationen om vad centrala begrepp som ”personcentrerad vård” betyder, och följaktligen har de heller inte fått önskat genomslag i ordinarie verksamhet. Arbetet med omställningen är inte heller förankrat i organisationen bortom ledningsnivån, det följs inte upp på ett ändamålsenligt sätt och erfarenheter som genereras sprids och tillvaratas inte.

Vi delar denna bild och kan bara hoppas att styret ska vara mer öppna för att ta till sig kritiken när den kommer från revisorerna än de varit när vi har framfört den. Deras förslag till yttrande tyder emellertid inte på det. Det finns förvisso en antydning till probleminsikt i erkännandet att det övergripande ansvaret för att genomföra och följa upp Framtidens hälsosystem behöver tydliggöras, men samtidigt slår yttrandet från sig de centrala delarna av revisorernas kritik genom att, till exempel, insistera på att det finns ett tydligt helhetsperspektiv för införandet av Framtidens hälsosystem som omfattar hela organisationen. Vi är, liksom revisorerna, av motsatt uppfattning och tror, till skillnad från styret, inte heller att de organisationsförändringar som genomförts på senare tid kommer att kompensera för den närmast fullständiga frånvaron av meningsfull politisk styrning.

Det är i sammanhanget symptomatiskt att styret i två av de tre yttranden avseende framtidens hälsosystem som behandlas vid detta sammanträde lyfter fram den årliga revideringen av den så kallade förändrings- och genomförandeplanen som en framgångsfaktor i det fortsatta arbetet, samtidigt som de i det tredje yttrandet föreslår att samma årliga revidering ska avslutas. Det är naturligtvis en detalj i det stora hela, men att styret inte ens klarar av att under ett och samma sammanträde hålla en enda linje i en så binär fråga illustrerar med all önskvärd tydlighet bristerna i den politiska styrningen. Socialdemokraterna kan följaktligen inte ställa sig bakom styrets förslag till yttrande, utan vill istället föra ovanstående synpunkter till protokollet.

Protokollsanteckning Socialdemokraterna i Region Skåne

För Socialdemokraterna i Region Skåne,

Henrik Fritzon, gruppledare (S)



Regionstyrelsens sammanträde 2025-03-25

Protokollsanteckning

**Ärende 28. Yttrande Granskningsrapport Granskning Framtidens hälsosystem –
Delgranskning 3 Omställning av produktions- och strukturfrågor rapport nr 12 2024
Regionstyrelsen**

Vänsterpartiet väljer att inte delta i detta beslut. Vi har inte röstat för den budget som står nuvarande verksamhet och också tydligt varit kritiska till ett antal av de organisatoriska förändringar som lett fram till nuvarande situation.

Vi återkommer med ett helhetsförslag kring hur vi anser att vården behöver styras och finansieras framöver.

För Vänsterpartiet i Region Skåne

Alexandra Thomasson

Regionstyrelsen

2025-03-25

Protokollsanteckning

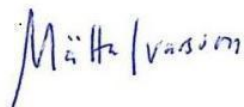
Ärende 28 Yttrande Granskningsrapport Granskning Framtidens hälsosystem - Delgranskning 3 Omställning till Framtidens hälsosystem rapport nr 12 2024 Regionstyrelsen

Region Skånes arbete med att ställa om och anpassa den skånska sjukvården inför framtiden, det som kallas Framtidens hälsosystem, är både nödvändigt och komplext. Utmaningarna och fallgroparna är många. Omställningen till en nära vård är viktig för att möta medborgarnas behov. Därför är det välkommet att revisionen genom ett externt företag har granskat arbetet och presenterat sina slutsatser i tre olika delgranskningar, varav den här handlar om Framtidens hälsosystem.

Granskningen kring framtidens hälsosystem innehåller hård kritik och pekar på flera allvarliga brister i arbetet. Miljöpartiet hade önskat att regionstyrelsen tog den kritiken på större allvar och vidtog åtgärder. Mycket av den kritik som framförs är sådant som även vi i MP har upplevt, med bland annat brist på helhetsperspektiv. Vi vill därför poängtera att det är viktigt att regionstyret faktiskt vidtar nödvändiga åtgärder. Om nu revisionen lägger ner både tid och ekonomiska resurser genom att anlita externa granskare bör ju politiken ta det arbetet på stort allvar. Annars är ju frågan vad syftet ens är.

Miljöpartiet avstår därför från att delta i beslutet kring delgranskning 3.

För Miljöpartiet de gröna



Mätta Ivarsson, ledamot i regionstyrelsen

PROTOKOLLSANTECKNING

**28. Yttrande granskning Framtidens hälsosystem –
Delgranskning 3 Omställning till Framtidens
hälsosystem rapport nr 12 2024 Regionstyrelsen**

Ärendenummer: 2024-POL000483

Centerpartiet väljer att inte delta i beslutet utan kommer att återkomma i frågan längre fram.

För Centerpartiet i Regionstyrelsen 25 mars 2025,

Birte Sandberg (C)