



## Region Skånes bokslutsrapport 2024





# Bokslutsrapport för Region Skåne 2024

Denna bokslutsrapport omfattar Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet exklusive bolagen. Rapporten utgår från Region Skånes ekonomistyrningsmodell med pensionskostnader redovisade enligt fullfonderingsmodellen. I kommande årsredovisning kommer såväl resultat som ekonomisk ställning att redovisas för koncernen och pensionskostnaderna redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen.

## Ett år med fortsatta ekonomiska utmaningar

Som befarat blev 2024 ett ekonomiskt utmanande år. Med de yttre förutsättningar som var kända redan under 2023 beslutade regionfullmäktige om en underbalanserad budget för 2024. Det preliminära bokslutsresultatet för Region Skåne innebär ett underskott på -4 456 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med knappt -40 miljoner kronor mot det budgeterade resultatet på -4 417 miljoner kronor. Årets resultat uppgår till -8,1 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning. Resultatet är -422 miljoner kronor sämre än föregående år och -307 miljoner kronor sämre än vad som beräknades i den senaste prognosen.

Den utmanande ekonomiska situation som uppstod 2023 kopplad till ökad inflation har fortsatt under 2024. Region Skånes ekonomi och verksamhet har påverkats av det ansträngda makroekonomiska läget. I synnerhet har inflationen varit besvärande då den förutom att driva upp prisnivåerna även urholkat det reala skatteunderlaget, och gett betydande påverkan på pensionskostnaderna. Ekonomin har pressats på både kostnads- och intäktssidan.

Utfallet för skatteintäkter avviker med 20 miljoner kronor gentemot budgeterad nivå men är enbart 1,6 procent (630 miljoner kronor) högre än 2023. Nationella prognoser för antalet arbetade timmar och lönesumma nedreviderades också i slutet av 2024 varmed utfallet för skatteintäkter blev 242 miljoner kronor lägre än tidigare bedömningar.

Pensionskostnaderna har ökat

med 1 449 miljoner kronor jämfört med 2023 och uppgår till 9 056 miljoner kronor. Jämfört med 2022 års nivå på 3 274 miljoner kronor är ökningen 5 782 miljoner kronor (177 procent). Ökningarna beror främst på värdesäkring av pensionen kopplad till inflationen. Verksamhetens nettokostnader ökade med 6,0 procent, att jämföra med 14,3 procent 2023. Främsta orsaken till nettokostnadsutvecklingen är hög ökning av personalkostnader.

I årets resultat finns en budgetavvikelse på -1 176 miljoner kronor inom hälso- och sjukvården. Inför året tillfördes kärnverksamheten inom hälso- och sjukvård en betydande ökning av regionbidraget, men uppvisar trots detta ett budgetunderskott. Här behöver en stabil och uthållig budgetföljsamhet uppnås. Som helhet är det viktigt att Region Skåne årligen når de uppsatta finansiella målen, så att framtida handlingsutrymme säkerställs.

Budgeterat belopp för investeringarna 2024 uppgick till 5 532 miljoner kronor. Det preliminära bokslutet visar ett utfall för investeringarna på 4 208 miljoner kronor.

Region Skåne har under 2024 gjort flera insatser för att stärka attraktiviteten som arbetsgivare. Under året har hyrstopp för inhyring från bemanningsföretag genomförts i olika omgångar samtidigt som förstärkt ob-ersättning infördes för egen personal. För ett år sedan infördes totalt hyrstopp för sjuksköterskor, vilket utökats stegvis till att från den 15 januari 2025 även inklu-

dera läkare vid samtliga specialiteter inom sjukvårdande förvaltningar, samt vissa offentligt styrda verksamheter i Primärvården. Arbetet med lika villkor för medarbetare har fortsatt och som ett led i att erbjuda chefer och ledare kompetensutvecklingsinsatser har en ledarskapsakademi startats.

Antalet anställda i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade med 598 (1,6 procent) månadsavlönade medarbetare till totalt 37 727 jämfört med 2023. Ökningen ska ses i relation till det genomförda hyrstoppet.

Köerna inom den skånska vården har förändrats marginellt jämfört med föregående år, vilket inte är tillräckligt. Det är nödvändigt med fortsatta insatser för att förbättra tillgängligheten och minska väntetiderna. Arbetet med framtidens hälsosystem fortlöper och under året har beslut tagits om att inrätta en ny anslagsfinansierad vårdnivå från 2025, inom Nära vård. Det är en vårdform som ska vara ett kitt mellan dagens vårdcentraler och sjukhusens mottagningar.

### Omställning är nödvändigt

Region Skåne står inför framtida utmaningar kopplat till den demografiska utvecklingen, som kommer att påverka både patientperspektivet och kompetensförsörjningen samtidigt som det finns stora investeringsbehov. Utan aktiva åtgärder för att minska kostnader och öka effektiviteten riskeras en fortsatt obalans, vilket kan försvåra finansieringen av verksamheten och planerade investeringar.

År 2023 initierades ett arbete med åtgärder och omställning, med fokus på förbättrad tillgänglighet, säkrad kompetensförsörjning och en ekonomi i balans. Omställningsarbetet består av sex insatsområden:

- Övergripande styrnings- och strukturfrågor inom hälso- och sjukvården
- Verksamhets- och producentrelaterade utmaningar inom hälso- och sjukvården
- Bemanning och kompetensförsörjning
- Inköp och materialförsörjning
- Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling
- Administration och it-stöd

Utifrån hittillsvarande utfall av omställningsarbetet är bedömningen att insatserna måste fortsätta och ytterligare intensifieras. För 2025 kan dock en viss ljusning skönjas även om osäkerheten är stor. Kommer den nuvarande lägre inflationen att hålla i sig? Vad händer i omvärlden? Hösten har uppvisat en ökning av antalet arbetslösa och en minskad sysselsättningsgrad i samhället, vilket indikerar en svagare ingångs-

nivå 2025. Bedömningen är dock att en återhämtning kommer att ske under senare delen av 2025. Även om det nu ser något ljusare ut framöver påverkas vi av den högre prisnivån. Vi måste därför fortsätta arbetet med kostnadseffektiviseringar, ständiga verksamhetsförbättringar och förändrade arbets sätt för att uppnå en uthållig balans mellan kostnads- och intäktsutvecklingen.

Kristianstad 28 januari 2025



Lars-Åke Rudin, Regiondirektör



Anders Lundin, Ekonomidirektör

## Årets resultat

Det preliminära bokslutet år 2024 visar ett resultat på -4 456 miljoner kronor vilket är en negativ avvikelse med -40 miljoner kronor mot det budgeterade resultatet på -4 417 miljoner kronor. Resultatet är en försämring med 421 miljoner kronor jämfört med 2023. Årets resultat uppgår till -8,1 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning.

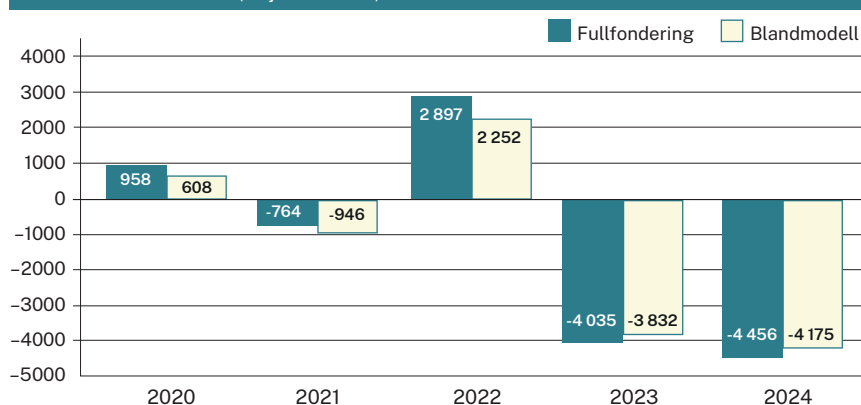
Senaste helårsprognosen uppgick till -4 149 miljoner kronor. Utfallet i det preliminära bokslutet är relaterat till denna prognos en försämring med 307 miljoner kronor. Den största anledningen till prognosavvikelsen är en nedrevidering av senaste skatteprognosen, från december, med 242 miljoner kronor. 2023 gav ett historiskt lågt resultat, som dessvärre försämrats ytterligare 2024. Det ekonomiska läget är fortsatt mycket allvarligt.

Region Skåne tillämpar sedan 2010 efter beslut i regionfullmäktige, fullfonderingsmodellen, som ger en mer rättvisande bild av resultat och ställning vid redovisning av pensionskostnader. Fullfonderings-

## RESULTATRÄKNING

Miljoner kronor	2024 Bokslut	2023 Bokslut	2024/2023 Utveckling
Verksamhetens intäkter	12 915	12 616	2,4 %
Personalkostnader	-30 625	-28 425	7,7 %
Omkostnader	-35 526	-34 516	2,9 %
Avskrivningar	-1 970	-1 779	10,7 %
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-55 206</b>	<b>-52 104</b>	<b>6,0 %</b>
Skatteintäkter	39 730	39 101	1,6 %
Kommunalekonomisk utjämning	8 502	7 630	11,4 %
Generella statliga bidrag	6 539	4 730	38,2 %
<b>Skatt, utjämning och bidrag</b>	<b>54 771</b>	<b>51 461</b>	<b>6,4 %</b>
Finansiella intäkter	334	246	35,9 %
Finansiella kostnader	-281	-158	77,7 %
Värdesäkring av pensionsskuld	-4 074	-3 479	17,1 %
<b>Finansnetto</b>	<b>-4 021</b>	<b>-3 392</b>	<b>18,6 %</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-4 456</b>	<b>-4 035</b>	

## ÅRETS RESULTAT (miljoner kronor)



modellen ger ett sämre resultat än blandmodellen, när utbetalningarna av pension intjänad före 1998 är lägre än värdesäkringen (kostnaden) för denna del av pensionsskulden. Årets resultat enligt blandmodellen uppgår till -4 175 miljoner kronor.

## Finansiella mål

I budget och verksamhetsplan för 2024 fastställdes Region Skånes finansiella mål avseende resultat och självfinansiering av investeringar samt skuldsättning. Med hänvisning till att ekonomin belastas av stora kostnader av tillfällig karaktär beslutades om ett tillfälligt avsteg från resultatmålet inför budgetåret 2024.

Resultatmålet innebär att resultatet över en rullande femårsperiod minst ska uppgå till 2 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet. Resultatnivån för 2024 innebär att resultatmålet inte uppfylls varken för året eller över en femårsperiod.

Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel och skuldsättningsmålet anger att den räntebärande nettoskulden högst får uppgå till 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Då summan av resultat och avskrivning blir negativ måste investeringarna till fullo lånefinansieras, varför finansieringsmålet inte uppfyllts. Nettoskulden uppgår till 17 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag, vilket innebär att skuldsättningsmålet har uppnåtts.

## Kostnads- och intäktsutveckling

Intäkterna från skatt, generella statsbidrag och utjämning ökade totalt med 6,4 procent jämfört med 2023. Region Skånes skatteintäkter ökade med 1,6 procent medan generella statsbidrag och utjämning

tillsammans ökade med 21,7 procent. Skatt, generella statsbidrag och utjämning blev för 2024 491 miljoner kronor över budgeterad nivå, vilket ger en avvikelse med 0,9 procent.

Ökningen av verksamhetens nettokostnader uppgick till 6,0 procent, att jämföra med 2023 års nivå på 14,3 procent. Den kraftigare ökningen 2023 var en konsekvens av inflationspåverkan.

Procentuellt är främsta orsaken till nettokostnadsutvecklingen hög ökning av personalkostnader och avskrivningar. Verksamhetens intäkter och omkostnader uppvisar betydligt lägre ökning. Att perso-

nalkostnaderna ökar kan till viss del kopplas till den minskade inhyrningen från bemanningsföretag, då den kostnaden redovisas under omkostnader.

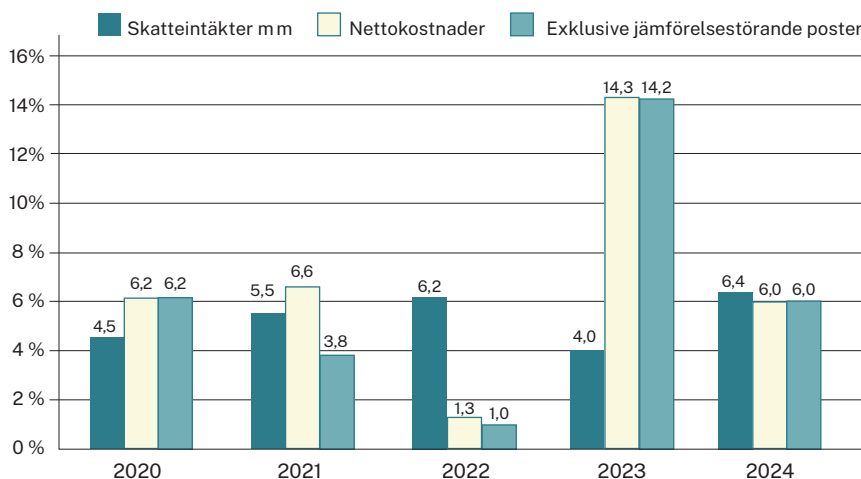
## Budgetuppföljning

Sammantaget visar det prelimära bokslutet ett resultat som är 40 miljoner kronor sämre än budgeterad nivå. Trots det stora resultatmässiga underskottet uppvisas inte stora avvikelser kopplat till att en underbalanserad budget beslutades för 2024. Nettokostnadsutvecklingen överstiger budget och avviker med 1,5 procent. Intäkterna från skatt,

## BUDGETUPPFÖLJNING

Miljoner kronor	2024 Bokslut	2024 Budget	Budget- avvikelse
Verksamhetens intäkter	12 915	12 061	853
Personalkostnader	-30 625	-29 300	-1 325
Omkostnader	-35 526	-35 133	-393
Avskrivningar	-1 970	-2 035	65
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-55 206</b>	<b>-54 406</b>	<b>-800</b>
Skatteintäkter	39 730	39 710	20
Kommunalekonomisk utjämning	8 502	8 477	25
Generella statliga bidrag	6 539	6 093	446
<b>Skatt, utjämning och bidrag</b>	<b>54 771</b>	<b>54 280</b>	<b>491</b>
Finansiella intäkter	334	235	99
Finansiella kostnader	-281	-324	43
Värdesäkring av pensionsskuld	-4 074	-4 203	128
<b>Finansnetto</b>	<b>-4 021</b>	<b>-4 291</b>	<b>270</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-4 456</b>	<b>-4 417</b>	<b>-40</b>

## KOSTNADS- OCH INTÄKTSUTVECKLING



utjämning och generella statsbidrag överstiger budget med 0,9 procent.

Verksamhetens nettokostnad gav ett underskott på 800 miljoner kronor och finansnettot summeras till ett överskott på 270 miljoner kronor inklusive värdesäkring av pensionsskuld. Intäkterna från skatt, utjämning och bidrag blev sammanlagt 491 miljoner kronor bättre än budgeterat.

Verksamhetens intäkter gav ett överskott på 853 miljoner kronor och personalkostnaderna uppvisade ett utfall på 1 325 miljoner kronor högre än budget. Omkostnaderna översteg budgeterad nivå med 393 miljoner kronor, medan de finansiella pensionskostnaderna blev 128 miljoner kronor lägre än budget.

### Soliditet och pensionsskuld

I nedanstående balansräkning framgår att Region Skånes egna kapital vid årsskiftet uppgår till -24 350 miljoner kronor. Soliditeten, det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna uppgår till -51,3 procent, vilket är en försämring med cirka 7 procentenheter jämfört med föregående år. Soliditetsförsämringen härrör från resultatet på -4 456 miljoner kronor för perioden i kombination med att balansomslutningen har ökat från 44,8 miljarder kronor till 47,4 miljarder kronor.

Den i särklass största skuldposten är Region Skånes pensionsskuld, som uppgår till 46 091 miljoner kronor, vilket är en ökning med 5 186 miljoner kronor. Pensionsskulden som avser 1998 och senare har ökat med 4 975 miljoner kronor främst beroende på värdesäkring (ränteuppräknings) och nyintjänad förmånpension. Pensionsskulden som är intjänad till och med 1997 påverkas enbart av pensionsutbetalningar och värdesäkring (ränteuppräknings). På grund av att utbetalningarna understeg värdesäkringen, har denna del av pensionsskulden ökat med 281 miljoner kronor.

## NÄMNDERNAS RESULTAT

Miljoner kronor	2024 Bokslut	2024 Budget	Budget- avvikelse
Kulturnämnden	0,1	0	0,1
Kollektivtrafiknämnden	640,3	0	640,3
Regionala utvecklingsnämnden	14,3	0	14,3
<b>Summa regional utveckling</b>	<b>654,7</b>	<b>0</b>	<b>654,7</b>
Sjukhusstyrelse Kristianstad	-82,7	0	-82,7
Sjukhusstyrelse Hässleholm	-36,0	0	-36,0
Sjukhusstyrelse Helsingborg	-328,8	0	-328,8
Sjukhusstyrelse Ängelholm	-35,2	0	-35,2
Sjukhusstyrelse Sus	-726,5	0	-726,5
Sjukhusstyrelse Ystad	-106,7	0	-106,7
Sjukhusstyrelse Trelleborg	-68,1	0	-68,1
Sjukhusstyrelse Landskrona	-22,6	0	-22,6
Medicinsk service, NORV	-15,0	0	-15,0
Psykiatri, habilitering- o och hjälpmedelsnämnden	20,6	0	20,6
Primärvården Skåne	125,7	0	125,7
Vårdval Primärvård	16,2	0	16,2
Hälso- och sjukvårdsnämnden	85,3	0	85,3
Kognitiv medicin	-2,1	0	-2,1
<b>Summa hälso- och sjukvård</b>	<b>-1 175,8</b>	<b>0</b>	<b>-1 175,8</b>
Fastighets- och servicenämnden	50,4	0	50,4
- varav regionfastigheter	109,3	0	109,3
- varav regionservice	-58,9	0	-58,9
Regionstyrelsen exklusive kognitiv medicin	109,9	0	109,9
Digitalisering IT och MT, NORV	132,9	0	132,9
Södra regionvårdsnämnden	0,0	0	0,0
Personalnämnden	6,2	0	6,2
Patientnämnden	0,8	0	0,8
Revisionen	2,1	0	2,1
<b>Summa verksamhetsstöd/övriga</b>	<b>302,2</b>	<b>0</b>	<b>302,2</b>
<b>Summa verksamheten</b>	<b>-219</b>	<b>0</b>	<b>-219</b>
<b>Central finansiering</b>	<b>-4 238</b>	<b>-4 417</b>	<b>179</b>
<b>SUMMA REGION SKÅNE</b>	<b>-4 456</b>	<b>-4 417</b>	<b>-40</b>

Not. I samband med bokslutet har sjukhusstyrelse Kristianstad påförts en engångskostnad på 74 miljoner kronor för akut patientflöde från Höör/Hörby, vilket under första halvåret 2024 omhändertogs av sjukhusstyrelse Sus. Sjukhusstyrelse Sus har på motsvarande sätt fått en ökad intäkt.

## BALANSRÄKNING

Miljoner kronor	2024 31 december	2023 31 december
Anläggningstillgångar	37 875	35 645
Bidrag till infrastruktur	604	641
Omsättningstillgångar	8 968	8 544
- därav likvida medel	3 129	1 764
<b>Summa tillgångar</b>	<b>47 447</b>	<b>44 830</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-24 350</b>	<b>-19 894</b>
- därav årets resultat	-4 456	-4 035
Avsatt till pensioner	46 091	40 905
Övriga avsättningar	19	27
<b>Summa avsättningar</b>	<b>46 111</b>	<b>40 932</b>
Långfristig låne- och leasingsskuld	11 117	9 729
Övriga långfristiga skulder	317	352
Kortfristig låne- och leasingsskuld	1 869	1 606
Övriga kortfristiga skulder	12 383	12 105
<b>Summa skulder</b>	<b>25 687</b>	<b>23 792</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>47 447</b>	<b>44 830</b>

## Investeringar

Likviditetsramen för investeringarna 2024 uppgick till 5 532 miljoner kronor. Det preliminära utfallet visar ett utfall för investeringarna på 4 208 miljoner kronor. Investeringar i fastigheter uppgår till 2 083 miljoner kronor och 1 592 miljoner kronor avser utrustning. Investeringar i tåg och buss uppgår till 103 miljoner kronor. Resterande belopp 429 miljoner kronor avser immateriella investeringar.

Årets likvidöverskott blir preliminärt 1 325 miljoner kronor. Den största avvikelser mot budget är bygginvesteringarna, där det finns ett överskott mot budget om 1 002 miljoner kronor. Denna differens är dock mindre, då 327 miljoner kronor i utfallet på utrustning är budgeterat som bygginvestering inom framför allt projektet Nya sjukhusområdet i Malmö (NSM). Av kvarstående differens på 675 miljoner kronor är 622 miljoner kronor lägre utgifter för de strategiska bygginvesteringarna i hälso- och sjukvården. De största posterna i överskottet mot budget för 2024 är kopplat till NSM, framtidens ortopedi i Hässleholm, (FORTH) och de tre projekten för sjukhusområdet i Helsingborg. Byggproduktion av de

nya vårdbyggnaderna i Malmö är snart färdig. Den första byggnaden slutbesiktigades i januari 2024 och den andra större vårdbyggnaden kommer att slutbesiktigas i februari 2025. I FORTH-projektet gjordes en ny upphandling under 2023, vilket har inneburit en förskjutning av byggstarten av huvudprojektet jämfört med förutsättningarna i budget 2024. Byggnationen är nu i full gång. På sjukhusområdet i Helsingborg pågår investeringar för att hålla befintligt sjukhus igång tills ett nytt sjukhus är på plats i Östra Ramlösa. I de större delprojekten kommer produktion att starta under första halvan av 2025. Det är senare än beräknat i budget 2024, vilket inneburit ett lägre utfall jämfört med budget. Cirka 110 miljoner kronor är lägre utgifter kopplat till fastighets- och servicenämndens budget, där den största posten gäller tomtköp för ny bussdepå i Lockarp, som skjutits fram till 2025 på grund av förseningar i projektet efter överprövning av detaljplanen. Även fastighetsägarinvesteringarna har ett lägre utfall jämfört med budget 2024.

Resterande överskott, med hänsyn tagit till utfall på utrustning budgeterat som bygginvestering blir 650 mil-

joner kronor på utrustningsbudgeten. Denna består i huvudsak av överskott för utrustning till NSM samt regionstyrelsens ram där dels ramen för oförutsett inte nyttjats, dels en del medelstilldelningar blev mindre än budgeterat respektive har skjutits fram på grund av förseningar i projekten.

## Nettolåneskuld

Region Skånes räntebärande nettolåneskuld, det vill säga den räntebärande låneskulden minskad med räntebärande tillgångar, uppgick den 31 december 2024 till 9 228 miljoner kronor. Planen enligt budget var en räntebärande nettolåneskuld på 10 985 miljoner kronor. Det medför en avvikelse och en nettolåneskuld som är 1 757 miljoner kronor lägre än budgeterat. Medel från investeringsverksamheten var under året 1 123 miljoner kronor lägre än budgeterat vilket till stor del var en bidragande faktor. Verksamheten bidrog som planerat med ett stort kassaflödesöverskott. Kassaflödet avvek med 624 miljoner kronor totalt vilket framför allt härrör från högre pensionsavsättningar och större kapitalbindning än budgeterat. Under året har upplåning genomförts för totalt

## INVESTERINGAR

Miljoner kronor	2023 jan-dec	2024 jan-dec	2024 Budget	2024 Prognos T2	Budget- avvikelse
<b>BYGGINVESTERINGAR</b>					
Hälso- och sjukvård	1 847	1 230	2 200	1 962	969
Fastighets- och servicenämnden	422	640	750	1 028	110
Kreditivränta byggnation	137	213	135	211	-78
<b>Summa bygginvesteringar</b>	<b>2 406</b>	<b>2 083</b>	<b>3 085</b>	<b>3 201</b>	<b>1 002</b>
<b>UTRUSTNINGINVESTERINGAR</b>					
Hälso- och sjukvård	1 061	1 128	1 502	1 421	373
Kollektivtrafiknämnden	33	22	40	35	18
Regionservice	9	59	128	69	69
Regionfastigheter	181	327	0	0	-327
Regionstyrelsen investeringsmedel utrustning	0	55	265	75	209
<b>Summa utrustningsinvesteringar</b>	<b>1 284</b>	<b>1 592</b>	<b>1 934</b>	<b>1 599</b>	<b>342</b>
Immateriella investeringar	352	429	414	449	-15
Tåg/bussar inklusive kreditiv	636	103	99	81	-3
<b>SUMMA INVESTERINGAR</b>	<b>4 677</b>	<b>4 208</b>	<b>5 532</b>	<b>5 329</b>	<b>1 325</b>
<b>Regional bedömning</b>				<b>-679</b>	
				<b>4 650</b>	



2 600 miljoner kronor. Gröna obligationer har emitterats vid fyra tillfällen, totalt uppgående till 1 800 miljoner kronor, varav 900 miljoner kronor till fast ränta och 900 miljoner kronor till rörlig ränta. Under året har även lån i rörlig ränta upptagits från Europeiska Investeringsbanken uppgående till 800 miljoner kronor.

Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 3 128 miljoner kronor. Att likviditeten var markant högre än vanligt vid årsskiftet har två huvudsakliga orsaker; extra likviditet för att hantera Region Skånes bankbyte som sker i början av 2025, samt att delvis finansiera en planerad slutamortering av obligationer den 15 januari motsvarande 1 200 miljoner kronor.

Räntekostnaderna för året uppgick till 249 miljoner kronor, vilket är 64 miljoner kronor lägre än budgetet. Huvudorsaken är en lägre nyupplåning än planerat. Räntetäkterna uppgick till 100 miljoner kronor, vilket är 20 miljoner kronor högre än budgeterat. Det förklaras av periodvis högre likviditet än planerat.

### **Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet**

Region Skåne har under 2024 gjort flera insatser inom området attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet. Med start den 1 januari inrättades Region Skånes ledarskapsakademi som en organisatorisk enhet där verksamheten kommer att byggas upp och utvecklas succesivt under tre år. Från den 1 januari trädde även ett beslut om förstärkt ob-ersättning i

kraft. Under 2024 har ett hyrstopp för inhyrning från bemanningsföretag införts i olika etapper. Från den 15 januari har ingen inhyrning av sjuksköterskor skett och den 1 oktober 2024 infördes ett hyrstopp för vissa läkarspecialiteter. Nästa steg tas den 15 januari 2025, då hyrstoppet utökas till att gälla samtliga specialiteter inom sjukvårdande förvaltningar, samt vissa offentligt styrda verksamheter i Primärvården.

Ett förändrat arbetssätt för kompetensförsörjningsplaner har implementerats under 2024, inför framtagande av en flerårig kompetensförsörjningsstrategi för Region Skåne. Arbetet med lika villkor har fortsatt under 2024 med en kartläggning av lokala kollektivavtal. Vårens avtalsrörelse mellan Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Vårdförbundet innehöll konfliktåtgärder som bidrog till ett ansträngt läge inom hälso- och sjukvården. Parterna enades om ett nytt avtal den 28 juni.

Antalet anställda i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade preliminärt med 598 (1,6 procent) månadsavlönade medarbetare till totalt 37 727 jämfört med 2023. Ökningen ska ses i relation till genomfört hyrstopp.

### **Årsredovisning för Region Skåne**

I nämndernas verksamhetsberättelser och bolagens årsredovisningar analyseras det gångna året. Regionfullmäktige förväntas fastställa Region Skånes årsredovisning den 8 april 2025.

**Region Skåne**  
291 89 Kristianstad  
Telefon: 044-309 30 00  
[www.skane.se](http://www.skane.se)  
[www.skane.se/kontakt](http://www.skane.se/kontakt)

