

# Årsrapport 2024

## Innovation Skåne AB

### Revisionskontoret

*Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn beslutar om sin granskningsrapport 2024. Årsrapporten har faktakontrollerats av bolaget.*

# Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport .....	3
Revisionskriterier .....	4
Bedömningsskala .....	4
Sammanfattning .....	5
Intern kontroll.....	5
Verksamhet.....	5
Ekonomi .....	5
Räkenskaper .....	5
Bolagets uppdrag.....	6
Granskning av bolagets interna kontroll .....	7
Bedömning .....	7
Granskning av bolagets verksamhet.....	8
Bedömning .....	8
Granskning av bolagets ekonomi .....	10
Bedömning .....	10
Granskning av bolagets räkenskaper.....	11
Delårsbokslut.....	11
Årsbokslut .....	11

# Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i styrelse, nämnder och kommunala bolag. Lekmannarevisorernas uppdrag är definierat i aktiebolagslagen (ABL). Enligt 10 kap. 3 § ABL ska lekmannarevisorn granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god sed vid detta slag av granskning kräver.

Granskningen av om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt utgår från ägarens beslut och direktiv samt ekonomiska ramar för bolaget. Objekt för granskningen är bolagets styrelse och verkställande direktör (VD). Lekmannarevisorn biträds i granskningsarbetet av sakkunnigt biträde på Revisionskontoret i Region Skåne.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar den kommunala yrkesrevisorn det gångna årets granskning av bolaget vilket ger lekmannarevisorn underlag för sin prövning. Granskningsinsatsen innebär en grundläggande granskning av bolaget, vilken innefattar följande granskningsinsatser:

- Löpande genomgång av styrdokument, budget, ekonomiska rapporter och protokoll från bolagsstyrelsens sammanträden
- Regelbundna sammanträden med bolagets ordförande och VD
- Genomgång av aktuella fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- Analys och bedömning av granskningsresultat i förhållande till revisionskriterier

Årsrapporten innehåller även sammanfattning av:

- Granskning av bolagets räkenskaper
- Eventuell övrig granskning av bolaget

Fördjupade granskningar som görs under året rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida <https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>.

Sakkunnigt biträde från revisionskontoret har varit Emilia Walldin, biträdande yrkesrevisor. Det sakkunniga biträdet har prövat sitt oberoende med mera i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

# Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut av fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- Reglemente för god hushållning och intern kontroll inklusive tillämpningsanvisningar
- Anvisningar för systematisk intern kontroll i Region Skåne, RS 2024-02-08

Verksamhet och ekonomi:

- 8 kap. 4 § aktiebolagslagen
- Regionfullmäktiges uppföljning- och rapporteringsanvisningar
- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Bolagets styrande dokument
- RSH ABs anvisningar för bidrag/uppdragsersättning till dotterbolag inom koncernen och internbudget för Region Skåne Holding AB

## Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredsställande) är hämtade från aktiebolagslagens 10 kapitel där det anges vad revisorerna ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga avvikelser kan revisorerna besluta om att skicka årsrapporten till nämnden för svar om hur åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll  
Ändamålsenlig verksamhet  
Tillfredsställande ekonomi } Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser

Inte helt tillräcklig intern kontroll  
Inte helt ändamålsenlig verksamhet  
Inte helt tillfredsställande ekonomi } Kriterierna inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer

Inte tillräcklig intern kontroll  
Inte ändamålsenlig verksamhet  
Inte tillfredsställande ekonomi } Kriterierna inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

# Sammanfattning

## Intern kontroll

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som tillräcklig.**

Bedömningen grundar sig på att genomförd riskanalys tyder på god kontroll av risker generellt och få avvikelser har påträffats i samband med uppföljning och kontroll.

## Verksamhet

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.**

Bedömningen grundar sig på att bolagsstyrelsen löpande har följt upp verksamheten under året. Vidare bedöms styrelsen, utifrån en översiktlig granskning, ha säkerställt att verksamheten bedrivits i enlighet med både bolagsordning och ägardirektiv.

Bolaget har följt upp och bedömer att verksamhetsmålen för 2024 har uppnåtts, även om målen är svårsmätbara. Vi konstaterar dock att det är svårt att följa upp målen vilket försvårar bedömningen av verksamhetens ändamålsenlighet.

## Ekonomi

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.**

Bedömningen grundar sig på att bolaget har upprättat en budget i enlighet med Region Skåne Holding AB:s beslut samt att det ekonomiska resultatet för året är i enlighet med den beslutade budgeten.

Resultat efter finansiella poster blev positivt med 524 tkr. Bolaget har därmed uppnått sitt avkastningskrav som var ett nollresultat för 2024.

Bolaget resultat efter skatt blev 1,52 Mkr och resultatet är i enlighet med av styrelsen beslutad budget.

## Räkenskaper

**Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna i allt väsentlig som rättvisande.**

## Bolagets uppdrag

Bolaget ansvarar för följande områden:

I bolagsordningen anges bland annat att bolaget genom sin innovationsverksamhet ska bidra till utveckling och förbättringar i Region Skånes verksamheter. Samverkan, kunskapsuppbyggnad och systemutveckling ska ske med för uppdraget relevanta parter.

Bolagets ägardirektiv anger bland annat att:

Bolaget ska genom sin innovationsverksamhet bidra till utveckling och förbättringar i Region Skånes verksamheter som omfattar hälso- och sjukvård, mobilitet/kollektivtrafik samt AI. Samverkan, kunskapsuppbyggnad och systemutveckling ska ske med för uppdraget relevanta parter.

Bolaget ska stödja utvecklingen av innovationer och entreprenörskap som har sitt ursprung och tillämpning i Region Skånes verksamheter. Bolaget ska främja och utveckla möjligheten till användningen av ny teknik, testbäddsverksamhet och införande av innovativa lösningar i Region Skånes samtliga verksamheter.

Bolagets verksamhet ska ha sin utgångspunkt i det behov avseende innovations- och utvecklingsarbete som bedrivs i Region Skånes verksamheter. Bolagets överordnade mål är skapande av ekonomiska värden eller ökad kvalitet i Region Skånes egen verksamhet.

Bolagets styrelse har under året bestått av Peter Danielsson (ordförande), Ewa Phil Krabbe (vice ordförande), Charlotta Johnsson, Sam Aston, Stefan Volk Jovinge. Bolagets nye VD Tue David Bak efterträdde interim VD Stefan Nyrinder den 1 juni.

# Granskning av bolagets interna kontroll

Innovation Skåne har antagit en riskanalys- och riskhanteringsplan, vid sammanträde 2024-04-22. Planen har utarbetats utifrån målen i Region Skånes verksamhetsplan och budget och har anpassats till genomförd riskanalys.

Risker har hanterats och planen genomförts som beslutat. En uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan har presenterats och godkänts av styrelsen den 14 oktober.

Totalt är 29 risker hanterade i planen varav 22 ska hanteras och följas upp årligen. (2023 innefattade planen 46 bruttorisker varav 28 hade någon form av kontrollaktiviteter.)

Den interna kontrollplanen för Innovation Skåne innehåller bedömda risker inom alla hanteringsnivåer. Riskvärden finns angivna tillsammans med beskrivningar och motiveringar samt beslut om uppföljning.

Vid årlig uppföljning har de 12 risker som bevakas följts upp och riskvärdet för trend bedömts som konstant för 9 varav 3 bedömts öka efter genomlysning av strukturfrågor kopplade till dokumentationsrutiner och även process kring ägardirektiv och ny strategi. Av de 7 risker som granskas har riskvärdet för trend bedömts som konstant för 5 och öka för 2. Slutligen bedömdes riskvärdet för trend som konstant för 2 av de 3 risker i planen som föranleder åtgärd. En bedömdes ha ökat till risknivå *Mycket hög* men hanteras aktivt genom åtgärder. Generellt har uppföljningen påvisat få eller inga avvikelser.

## Bedömning

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som tillräcklig.**

Bedömningen grundar sig på att genomförd riskanalys tyder på god kontroll av risker generellt och få avvikelser har påträffats i samband med uppföljning och kontroll.

# Granskning av bolagets verksamhet

Översiktlig granskning visar att bolagets verksamhet har bedrivits i enlighet med bolagsordningen och ägardirektiv. Bolagsstyrelsen har löpande följt upp verksamheten.

Nytt ägardirektiv och ny bolagsordning antogs i april baserad på förgående års genomlysning av verksamheten och inriktning framåt. Under året har ny strategi och inriktning arbetats fram baserat på ändringarna av ägardirektiv. I juni tillträdde Tue David Bak som ny ordinarie vd för bolaget och presenterade sig för lekmannarevisorerna under höstens möte.

Under 2024 har nya mål för verksamheten 2025 och framåt satts kopplade till ekonomiska mål, innovationsmål, uppdragsgivarmål och påverkansmål. De innovationsprojekt som pågick sedan innan ändring av direktiv och strategi ska dock slutföras enligt plan och i huvudsak påverkar den nya inriktningen och de nya målen nya innovationsprojekt och strategiska val.

På styrelsemöte i juni beslutade styrelsen att godkänna verksamhetsöverlåtelse av foodtech till regionala utvecklingsnämnden i enlighet med ägardirektiv. Verksamhetsöverlåtelsen innefattade personal så väl som en andel av grundfinansiering vilken enligt överenskommelse uppgår till 2,8 Mkr på årsbasis.

Bolagets verksamhet skulle enligt verksamhetsplan för 2024 bedrivits inom fyra huvudområden: Health (Hälsa), Mobilitet, Foodtech (Livsmedel) och AI (Artificiell intelligens). Till följd av verksamhetsöverlåtelsen har verksamheten inte inkluderat området Foodtech.

Till följd av att ny strategi och verksamhetsmål arbetades fram under året har inte alla indikatorer och målsättningar som togs fram i samband med verksamhetsplan för 2024 följts upp då de inte varit aktuella. Styrelsen och VD bedömer i sin årsredovisning att tillämpbara mål i huvudsak har uppnåtts under året. Projekt följs upp separat i förhållande till specifika målsättningar i respektive projektredovisning.

Antalet anställda i bolaget har ökat något till 39 (medeltal) jämfört med 37 året före.

Under 2024 har stort fokus lagts på omorganisation av verksamheten för att bättre motsvara det nya ägardirektivet samt det systematiska arbetsmiljöarbetet för att upprätthålla en hållbar arbetsmiljö exempelvis genom kompetensutveckling i innovationsledning för medarbetare vilket även var ett fokusområde enligt verksamhetsplan för 2024.

## Bedömning

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.**

Bedömningen grundar sig på att bolagsstyrelsen löpande har följt upp verksamheten under året. Vidare bedöms styrelsen, utifrån en översiktlig granskning, ha säkerställt att verksamheten bedrivits i enlighet med både bolagsordning och ägardirektiv.



Bolaget har följt upp och bedömer att verksamhetsmålen för 2024 har uppnåtts, även om målen är svåråtgörbara. Vi konstaterar dock att det är svårt att följa upp målen vilket försvårar bedömningen av verksamhetens ändamålsenlighet.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Genomför årlig uppföljning av verksamhetsmål

# Granskning av bolagets ekonomi

Styrelsen har den 11 december 2023 beslutat om en budget som är i enlighet med Region Skåne holding AB:s beslut. Bolagets budgeterade intäkter för 2024, inklusive fakturering för Evolution Road-projektet, uppgick till 64 miljoner kronor.

Styrelsen har löpande följt upp resultat och ekonomi. Det framgår inte av tillgängligt underlag att bolagsstyrelsen har behövt vidta åtgärder kopplat till ekonomin med anledning av eventuella avvikelser. Vid styrelsemöte i oktober presenterades och godkändes dock en plan för framtidssäkring av ekonomi och förflyttning av organisation efter bedömning att det saknas medel för förflyttning i enlighet med ägardirektiv. VD och ordförande ska enligt plan genom dialog med Holdingbolag och Regionen undersöka möjligheter till tilläggsfinansiering för att säkra omställning i den takt och med den kvalitet som krävs för att uppfylla ägarförväntningar enligt direktiv. Bolagets analyser har gett att behovet av tilläggsfinansiering under 2024 och 2025 uppskattas till 4,8 Mkr.

Bolagets rörelseresultat för 2024 blev -600 tkr att jämföra med -940 kr ifjol.

Resultat efter finansiella poster blev positivt med 524 tkr. Bolaget har därmed uppnått sitt avkastningskrav som var ett nollresultat för 2023.

Bolagets resultat efter skatt blev 1,52 Mkr till följd av mottaget koncernbidrag om 1 Mkr och resultatet är i enlighet med av styrelsen beslutad budget.

## Bedömning

**Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.**

Bedömningen grundar sig på att bolaget har upprättat en budget i enlighet med Region Skåne Holding AB:s beslut samt att det ekonomiska resultatet för året är i enlighet med den beslutade budgeten.

Resultat efter finansiella poster blev positivt med 524 tkr. Bolaget har därmed uppnått sitt avkastningskrav som var ett nollresultat för 2024.

Bolaget resultat efter skatt blev 1,52 Mkr och resultatet är i enlighet med av styrelsen beslutad budget.

## Granskning av bolagets räkenskaper

Redovisningsrevisionen har utförts av Forvis Mazars AB.

### **Delårsbokslut**

Baserat på den utförda granskningen gör Forvis Mazars AB bedömningen att delårsbokslutet ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning per den 31:e augusti 2024.

### **Årsbokslut**

Baserat på den utförda granskningen gör Forvis Mazars AB bedömningen att årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning.

I övrigt hänvisar vi till den fullständiga revisionsberättelsen.