

Årsrapport 2024

Sjukhusstyrelsen

Ängelholm

Revisionskontoret

Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att revisorskollegiet beslutar om revisionsberättelsen 2024. Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.

Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport	3
Revisionskriterier	4
Bedömningsskala	5
Sammanfattning	6
INTERN KONTROLL.....	6
VERKSAMHET.....	6
EKONOMI.....	6
RÄKENSKAPER.....	7
Sjukhusstyrelsens ansvarsområden	8
Granskning av sjukhusstyrelsens interna kontroll.....	9
Granskning av sjukhusstyrelsens verksamhet	11
Granskning av sjukhusstyrelsens ekonomi	15
Granskning av räkenskaper	17

Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och bolagsstyrelser. I 12 kap 1 § kommunallagen (2017:725) anges att revisorernas uppgift är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar yrkesrevisorn det gångna årets granskning av respektive nämnd. Syftet med rapporten är att ge de förtroendevalda revisorerna underlag för sin lagstadgade prövning. Följande granskningsinsatser ligger till grund för upprättad årsrapport

- löpande genomgång av nämndens beslut och beslutsunderlag
- dialog med Region Skånes revisorer, nämndens presidium och berörd förvaltning,
- fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- analys och bedömning av granskningsresultat i förhållande till revisionskriterier

Fördjupade granskningar rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida <https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>.

Granskningen har utförts av Jonas Rönnquist, yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut av fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- 6 kap. 6 § Kommunallag (2017:725)
- Reglemente för god hushållning och intern kontroll (till och med 2024-12-03 då regionfullmäktige beslutade att avskriva reglementet)
- Anvisningar för systematisk intern kontroll i Region Skåne, RS 2024-02-08

Verksamhet och ekonomi:

- 6 kap. Kommunallag (2017:725)
- Regionfullmäktiges mål, uppdrag och regionbidrag (Verksamhetsplan och budget 2024)
- Regionfullmäktiges uppföljning- och rapporteringsanvisningar (Verksamhetsplan och budget 2024, bilaga 6)
- Nämndens verksamhetsplan och internbudget 2024

Räkenskaper:

- Kommunallag (2017:725) och Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)

Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredställande) är hämtade från kommunallagens 12:e kapitel där det anges vad revisorerna ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga avvikelser kan revisorerna besluta om att skicka årsrapporten till nämnden för svar om hur åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll Ändamålsenlig verksamhet Tillfredsställande ekonomi	}	Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser
---	---	---

Inte helt tillräcklig intern kontroll Inte helt ändamålsenlig verksamhet Inte helt tillfredställande ekonomi	}	Kriterierna inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer
--	---	--

Inte tillräcklig intern kontroll Inte ändamålsenlig verksamhet Inte tillfredställande ekonomi	}	Kriterierna inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser
---	---	---

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

Sammanfattning

INTERN KONTROLL

Sammanfattningsvis bedöms sjukhusstyrelsen Ängelholms interna kontroll som tillräcklig.

Den övergripande granskningen av sjukhusstyrelsens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan påvisar en systematik som i huvudsak lever upp till instruktioner och riktlinjer för arbetet med intern kontroll. Sjukhusstyrelsen har genomfört uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan och har identifierat förbättringsområden samt vidare hanterings och åtgärdsbehov för samtliga risker som följts upp.

VERKSAMHET

Sammanfattningsvis bedöms sjukhusstyrelsen Ängelholm ha bedrivit verksamheten på ett inte helt ändamålsenligt sätt.

Måluppfyllelsen är utifrån tillgängligt underlag och indikatorer låg och den har inom exempelvis följsamheten till vårdgarantin försämrats jämfört med föregående år. Fördjupad granskning av framtidens hälsosystem har visat att det finns behov av ytterligare åtgärder gällande förankringen av omställningen inom förvaltningen.

Verksamheten har bedrivits i enlighet med det ansvar som sjukhusstyrelsen har tilldelats från regionfullmäktige i reglementet. Sjukhusstyrelsen har löpande följt upp verksamheten vid sammanträden och har vidtagit åtgärder vid uppkomna avvikelser.

EKONOMI

Sammanfattningsvis bedöms sjukhusstyrelsen Ängelholm ha bedrivit verksamheten utifrån ekonomisk synpunkt på ett inte helt tillfredställande sätt.

Sjukhusstyrelse Ängelholms ekonomiska resultat per 2024 uppgår till minus 35,2 miljoner kronor. Resultatet är således inte i enlighet med beslutad budget för året och sjukhusstyrelsen uppnår inte en ekonomi i balans.

Sjukhusstyrelsen har inför året antagit en internbudget i enlighet med regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget. Sjukhusstyrelsens uppföljning av det ekonomiska resultatet bedöms ha skötts på ett ändamålsenligt sätt, en långsiktig handlingsplan har tagits fram och beslutats om i september 2023. Uppföljning av handlingsplanen har löpande skett under året.

RÄKENSKAPER

Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna i allt väsentlig som rättvisande.

Sjukhusstyrelsens ansvarsområden

Sjukhusstyrelsen ansvarar för följande områden (urval):

- Styrelsen är driftsledningsstyrelse för den somatiska sjukhusbaserade verksamheten som ingår i sjukhusorganisationen.
- Styrelsen ska utifrån lämnat regionbidrag fastställa en verksamhetsplan och internbudget. Styrelsen har ett övergripande ansvar för att verksamheternas resurser används på ett rationellt och effektivt sätt utifrån politiska beslut om utbud, tillgänglighet och kvalitet och ansvarar direkt inför fullmäktige. Styrelsen får besluta om verksamhetsförändringar inom ansvarsområdet under förutsättning att uppdraget uppfylls.
- Styrelsen ska ha en tät kontakt med medarbetarna på sjukhusen och använda en strukturerad metod för att ta tillvara medarbetarnas idéer.
- Styrelsen ska årligen fastställa och följa upp den interna kontrollen enligt regionövergripande anvisningar samt rapportera resultatet från uppföljningen till regionstyrelsen.
- Styrelsen fastställer delårs- och verksamhetsberättelse för den egna verksamheten.
- Styrelsen ansvarar för personal- och arbetsmiljöfrågor inom sitt verksamhetsområde med undantag av de frågor som anges i 2 § i Reglemente för styrelser och nämnder i Region Skåne.

Granskning av sjukhusstyrelsens interna kontroll

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *intern kontroll*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Upprättat riskanalys- och riskhanteringsplan	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm beslutade om riskanalys- och riskhanteringsplan på sjukhusstyrelsen sammanträde den 3 mars 2024. Det anges i planen att 15 risker ska följas upp, däribland ekonomi i balans och tillgänglighet.
Riskanalys och riskhanteringsplan innehåller: -Beskrivning av risker utifrån nämndens uppdrag -Bedömning av riskvärden -Beskrivningar och motiveringar till riskernas hanteringsmetod/-er -Beslut om uppföljning av riskerna	Uppfyllt	Riskanalys- och riskhanteringsplanen innehåller samtliga delar i enlighet med Region Skånes riktlinjer för intern kontroll.
Genomfört uppföljning -Resultat genomförd hantering -Förbättringsområden, vidare hanterings- och åtgärdsbehov -Motivering till slutligt riskvärde -Slutligt riskvärde	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm har vid sammanträde den 8 november 2024 följt upp riskanalys- och riskhanteringsplanen i enlighet med Region Skånes riktlinjer för intern kontroll. För en risk har riskvärdet ökat (möjlighet att utveckla innovationssjukhus), för åtta risker har riskvärdet minskat.
Genomfört av riskanalys- och riskhanteringsplan	Uppfyllt	Beslutad riskanalys- och riskhanteringsplan har genomförts enligt plan. Samtliga 15 risker som angavs för uppföljning har följts upp i enlighet med anvisningar.
Vidtagna åtgärder för att stärka den interna kontrollen	Uppfyllt	Efter genomförd riskhantering har förbättringsområden och vidare hanteringsbehov identifierats för samtliga risker som följs upp.

**Sjukhusstyrelsens interna kontroll har granskats fördjupat inom ett område 2024.
Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.**

Granskning av direktupphandlingar – rapport nr 13 - 2024	Ingen bedömning för styrelse	Syftet med granskningen har varit att bedöma om Region Skånes styrelser och nämnder har en tillräcklig intern kontroll som säkerställer att direktupphandlingar genomförs i enlighet med lagen om offentlig upphandling (LOU). Den övergripande bedömning är att Region Skånes styrelser och nämnder inte fullt ut har en tillräcklig intern kontroll som säkerställer att direktupphandlingar genomförs enligt gällande regelverk. Den vanligaste bristen för de inköp som granskats är avsaknad av dokumentation och delegerat beslutsfattande. För sjukhusstyrelse Ängelholm har det inte varit möjligt att bedöma om det föreligger brister i styrelsens hantering av direktupphandlingar på grund av att inga stickprov identifierats vara relevanta för granskningen.
--	-------------------------------------	--

Bedömning

**Sjukhusstyrelsens interna kontroll bedöms sammanfattningsvis som tillräcklig.
Bedömningen grundar sig på nedanstående.**

Den övergripande granskningen av sjukhusstyrelsens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan påvisar en systematik som lever upp till instruktioner och riktlinjer för arbetet med intern kontroll. Sjukhusstyrelsen har genomfört uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan och har identifierat förbättringsområden samt vidare hanterings och åtgärdsbehov för samtliga risker som följts upp.

Granskning av sjukhusstyrelsens verksamhet

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *verksamhet*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelse), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Upprättat verksamhetsplan	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm har upprättat och beslutat om en verksamhetsplan 2024. Verksamhetsplanen innehåller bland annat en beskrivning av sjukhusstyrelsens fokusområden för perioden 2024–2026 och styrelsens åtgärdsprogram, strategier och målsättningar.
Genomfört uppföljning <i>Nämnden har följt upp verksamheten genom:</i> - <i>Fördjupad månadsuppföljning i maj, juni, november och december</i> - <i>Delårsrapportering</i> - <i>Årsrapportering</i>	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm har löpande följt upp verksamheten genom fördjupade månadsuppföljningar, delårsrapporterna samt genom årsrapportering.
Har vidtagit åtgärder	Uppfyllt	I verksamhetsberättelse 2024 framgår att åtgärder avseende att öppna upp fastställda vårdplatser har vidtagits. Däribland framgångsrika rekryteringar av läkare och sjuksköterskor samt sammanslagning av slutenvårdsavdelningar för att optimera vårdflödet. Av månadsuppföljningar framgår ett löpande arbete för ökad tillgänglighet med kvalitetssäkring av väntelistor och prioritering av patienter. Vidare har åtgärder avseende ekonomi i balans vidtagits i enlighet med den handlingsplan som beslutades i september 2023.

Uppfyllt uppdrag i verksamhetsplan och budget	Uppfyllt	På Ängelholms sjukhus har enligt verksamhetsberättelsen bedrivits verksamhet i enlighet med uppdrag och reglemente: • Akutsjukvård, med akutmottagning för patienter med akuta internmedicinska sjukdomstillstånd under dagtid • Slutenvård för patienter med internmedicinska sjukdomstillstånd och stroke • Planerad hälso- och sjukvård inom internmedicinska- och rehabiliteringsmedicinska specialiteter • Specialiserad rehabilitering i öppen- och slutenvård Utöver detta anges även att Ängelholms sjukhus har arbetat med innovation och transformation för sjukvården. I Region Skånes verksamhetsplan och budget för 2024 framgår följande nya uppdrag som är riktade till samtliga sjukhusstyrelser: • Kartlägga befintligt utbud av hälsofrämjande insatser och vid behov komplettera utbudet. För Ängelholms sjukhus har arbetet fokuserat på en kontinuerlig dialog med andra aktörer så som kommuner och andra delar av hälso- och sjukvården, kring tillgång till hälsofrämjande insatser. • Där det är tillämpligt att möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid. Enligt verksamhetsberättelse har det under året pågått förbättringsarbeten på samtliga mottagningar för optimalt införande av digital bokning.
Bedrivit verksamhet i enlighet med reglemente	Uppfyllt	Granskning av sjukhusstyrelsens handlingar visar att verksamheten har bedrivits i enlighet med de uppdrag och ansvar som styrelsen har fått från regionfullmäktige i reglementet.
Måluppfyllelse i enlighet med regionfullmäktiges mål:	Inte helt uppfyllt	Resultatet av sjukhusstyrelsens verksamhet bedöms inte helt vara i enlighet med den inriktning som anges i regionfullmäktiges övergripande mål. Resultat i förhållande till inriktningen i respektive fullmäktigemål beskrivs kortfattat nedan.
- <i>Bättre liv och hälsa för fler</i>	Uppfyllt	Av verksamhetsberättelsen framgår att under 2024 har Ängelholms sjukhus fokuserat på insatsområden kring nära vård, digitalisering och personcentrerad vård. Exempelvis har sjukhuset nyrekryterat en tjänst tillsammans med Ängelholms kommun för ett närmare samarbete mellan sjukhuset och kommunen. Syfte är att uppnå sömlösa övergångar mellan vårdgivarna. Andra exempel är Innovationsenheten som under året har utökats med hjälp av EU-anslag och att hela sjukhusledningen har genomgått utbildning om personcentrerat förhållningssätt.
- <i>Tillgänglighet och kvalitet</i>	Inte helt uppfyllt	I bilagan till verksamhetsberättelsen med kvalitetsindikatorer framgår att utfallet gällande följsamheten till vårdgarantin har minskat under året jämfört med 2023, från 81,3 procent till 76,5 procent. Därmed nås inte målnivån på över 95 procent. I verksamhetsberättelsen för delår 2024 beskrivs den huvudsakliga förklaringen till den försämrade tillgängligheten vara bristen på specialistläkare inom flera specialiteter. Det kan noteras att indikatorerna för omhändertagande av patienter som söker akutsjukvård har förbättrats jämfört med föregående år även om målnivåer inte uppnås. Därutöver ses även ett minskat antal överbeläggningar per 100 vårdplatser.

<i>- Hållbar utveckling i hela Skåne</i>	Uppfyllt I verksamhetsberättelsens bilaga med kvalitetsindikatorer framgår att utfallet för 2024 gällande indikatorn ”Enheter med e-tjänsten kontakta oss” var 100 procent. Därmed har målet att alla enheter ska vara anslutna uppnåtts. Det ses även enligt målen, ökningsgällande antalet ärenden via 1177. Gällande målet att alla verksamheter ska där det är lämpligt möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid nås målnivån på 50 procent. Minst fyra mottagningar är inte lämpliga för tidbok online och när dessa räknas bort nås målet. För dessa mottagningar krävs samordning kring teambesök vilket gör det svårt att implementera digital bokning. I verksamhetsberättelse framgår att digitaliseringsarbetet pågår på flera olika nivåer. Enheten för innovation och utveckling är drivande inom förvaltningen genom att bygg ett team med bred och djup kompetens inom digi-kliniskt arbete. Vid Ängelholms sjukhus finns även ett uppmärksammat projekt där en regionövergripande och helt digital mottagning för cancerrehabilitering (Cancerrehabilitering Skåne Online) byggs upp och etablerats.
<i>- Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet</i>	Inte helt uppfyllt Av verksamhetsberättelse framgår att Ängelholms sjukhus aktivt jobbar med kompetensförsörjningsplan men att det finns fortsatta svårigheter att rekrytera framför allt sjuksköterskor. Hyrstoppet för sjuksköterskor har under året lett till en ansträngd vårdplatssituation inom strokevården. Gällande läkare har behov av inhyrning av läkare funnits under hela året, men rekrytering av specialistläkare som påbörjat anställning under hösten har minskat behovet, men det konstateras att läkarbemanningen är en fortsatt utmaning inom vissa specialistkompetenser. Den totala sjukfrånvaron har minskat jämfört med föregående år. Gällande externa personalrörligheten har en minskning skett både för läkare och sjuksköterskor. En förbättrad grundbemanning har lett till en halvering av antalet övertidstimmar.
Sjukhusstyrelsens mål	Uppfyllt I budget och verksamhetsplan för 2024 har sjukhusstyrelsen tydliggjort sjukhusövergripande fokusområden och mål. Utifrån underlag i form av månads-, delårs-, och helårsuppföljning framgår att verksamheten har bedrivits i enlighet med inriktningen i de beslutade målen. Avsaknaden av mätbara mål och resultatuppföljning kopplat till delar av sjukhusstyrelsen mål försvårar bedömningen av verksamhetens måluppfyllelse i vissa delar. Exempelvis för målet att andelen vårdskador i slutenvården ska vara mindre än föregående år, introduktionsprogram för nyanställda samt målet att alla chefer ska ha genomgått förbättringsledarutbildning saknas uppföljning av resultat. Det noteras dock att resultatuppföljningen är tydligare jämfört med föregående år, det rör sig om ett fåtal mål som inte är mätbara och att konkreta aktiviteter finns kopplade till målen.

Sjukhusstyrelsens verksamhet har granskats fördjupat inom ett område 2024. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

Framtidens hälsosystem delgranskning 3, omställning till framtidens hälsosystem – rapport nr 12 - 2024	Inte helt uppfyllt	Revisorerna har genomfört en granskning av Framtidens hälsosystem, i tre separata men sammanhållna delgranskningar. Denna tredje delgranskning berör Omställningen till Framtidens hälsosystem. Den samlade bedömningen är att Region Skånes styrning och genomförande vad avser insatsområdena personcentrerat arbetssätt, hälsofrämjande och förebyggande insatser inom Framtidens hälsosystem inte sker på ett ändamålsenligt sätt i förhållande till de mål som har formulerats. Utmaningen i sammanhanget bedöms vara att det inte finns en tillräckligt konkretiserad målbild eller förankring av omställningen till Framtidens hälsosystem. Särskilt saknas förankring av fastställda aktiviteter, målbild och ansvarsfördelning. Förankringen bedöms vara tillräcklig på ledningsnivå men otillräcklig längre ut i organisationen. Rekommendation till sjukhusstyrelse Ängelholm att upprätta lokala handlingsplaner som kopplar an till omställningen till Framtidens hälsosystem (bl.a. förändrings- och genomförandeplanen såväl som mål och strategi).
---	----------------------------------	--

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms sjukhusstyrelsen ha skött verksamheten på ett inte helt ändamålsenligt sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Verksamheten har bedrivits i enlighet med det ansvar som sjukhusstyrelsen har tilldelats från regionfullmäktige i reglementet. Sjukhusstyrelsen har löpande följt upp verksamheten vid sammanträden. Sjukhusstyrelsen har vidtagit åtgärder vid uppkomna avvikelser, exempelvis gällande tillgänglighet.

Måluppfyllelsen är utifrån tillgängligt underlag och indikatorer låg och den har inom exempelvis följsamheten till vårdgarantin försämrats jämfört med föregående år. Fördjupad granskning av framtidens hälsosystem har visat att det finns behov av ytterligare åtgärder gällande förankringen av omställningen inom organisationen.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Ökad måluppfyllelse
- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med de rekommendationer som framgår av fördjupad granskning av framtidens hälsosystem som genomförts under året (rapport nr 12).

Granskning av sjukhusstyrelsens ekonomi

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *ekonomi*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Upprättat internbudget	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm har upprättat och beslutat om en internbudget för 2024. Budgeten är i enlighet med Region Skånes verksamhetsplan och budget för 2024.
Genomfört uppföljning <i>Nämnden har följt upp ekonomin i samband med:</i> - Fördjupade månadsuppföljningar i maj, juni och november - Delårsuppföljning - Årsrapportering	Uppfyllt	Sjukhusstyrelsen Ängelholm har genomfört uppföljning av ekonomin genom fördjupade månadsuppföljningar, delårsrapportering samt årsrapportering.
Vidtagit åtgärder	Uppfyllt	Kostnadsreducerande och intäktshöjande åtgärder har identifierats i en långsiktig handlingsplan som beslutades i september 2023. Handlingsplanen har löpande följts under året med målet att nå en ekonomi i balans vid årets slut. Handlingsplanen för Ängelholms sjukhusstyrelse har bestått av följande vidtagna åtgärder; • restriktivitet i återbesättning av tjänster • reducerade kostnader för röntgen- och laboratorieundersökningar • åtgärder för optimerat resursutnyttjande • ökat samarbete mellan Helsingborg och Ängelholm • ökad digitalisering • åtgärder för minskade materialkostnader • effektivisera schemaläggning och produktionsplanering • införande av bemanningsnyckeltal • minskade vak insatser • effektivisering av utnyttjade lokaler
Måluppfyllelse RF mål - en långsiktigt stark ekonomi	Inte uppfyllt	Sjukhusstyrelsens ekonomiska resultat för 2024 uppgår till minus 35,2 miljoner kronor. Den huvudsakliga anledningen till underskottet är kostnader för inhyrda läkare, ofinansierade verksamheter (mobila team under januari till maj samt cancerrehabilitering online) och ingångsläget vid årets början. Resultatet bedöms inte vara i linje med den inriktning som anges i regionfullmäktiges övergripande mål – En långsiktigt stark ekonomi.

Sjukhusstyrelsens ekonomi har granskats inom en förstudie 2024. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

Granskning av nya ersättningssystem - förstudie - Rapport nr 8	Ingen bedömning för styrelse	Syftet har varit att belysa innebörden av de nya ersättningssystemen (incitamentsmodellen för operationer och den nya ersättningsmodellen för somatisk vård) samt kartlägga hur de reflekterar sjukhusens faktiska kostnadsbild. Den samlade bedömningen är att de nya ersättningssystemen, inte på ett helt ändamålsenligt sätt reflekterar sjukhusens faktiska kostnadsbild. Vidare att det finns förbättringspotential i ersättningssystemens förmåga att förbättra patientflöden mellan den somatiska sjukhusvården och övriga vårdformer, liksom att öka verksamheternas produktivitet och effektivitet. Därutöver bedöms att ersättningssystemen inte är ändamålsenliga för att uppnå en ekonomi i balans och för hälso- och sjukvårdens framtida utveckling. Det bör i detta sammanhang noteras att det inom sjukhusstyrelsen Ängelholms uppdrag inte genomförs operationer – incitamentsmodellen avseende operationer berör inte sjukhusstyrelsen Ängelholm.
--	-------------------------------------	---

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms sjukhusstyrelsen ha skött verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt på ett inte helt tillfredställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Sjukhusstyrelse Ängelholms ekonomiska resultat per 2024 uppgår till minus 35,2 miljoner kronor. Resultatet är således inte i enlighet med beslutad budget för året och sjukhusstyrelsen uppnår inte en ekonomi i balans.

Sjukhusstyrelsen har inför året antagit en internbudget i enlighet med regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget. Sjukhusstyrelsens uppföljning av det ekonomiska resultatet bedöms ha skötts på ett ändamålsenligt sätt och en långsiktig handlingsplan har tagits fram och beslutats om i september 2023. Uppföljning av handlingsplanen har löpande skett under året.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Säkerställa att effektiviseringsarbetet och åtgärdsplaner är tillräckliga för att uppnå en ekonomi i balans.

Granskning av räkenskaper

Redovisningsrevisionen har utförts av KPMG AB på uppdrag av revisorerna.

Delårsbokslut

Baserat på den utförda granskningen gör KPMG bedömningen att:

- Periodens resultatutfall är 24 mnkr lägre än budgeterat.
- Grundat på vår granskning har vi inte noterat några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövs föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.

Årsbokslut

Baserat på den utförda granskningen gör KPMG bedömningen att:

- Periodens resultatutfall är 35 mnkr lägre än budgeterat.
- Grundat på vår granskning har vi inte noterat några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövs föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.