

Dag Boman  
Yrkesrevisor  
[dag.boman@skane.se](mailto:dag.boman@skane.se)

## MISSIV

Datum 2024-09-25  
Dnr 2024-RG000055

1 (2)

### För kännedom och beaktande till:

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Kollektivtrafiknämnden  
Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet  
Primärvårdsnämnden  
Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden  
Sjukhusstyrelse Helsingborg  
Sjukhusstyrelse Hässleholm  
Sjukhusstyrelse Kristianstad  
Sjukhusstyrelse Landskrona  
Sjukhusstyrelse Sus  
Sjukhusstyrelse Trelleborg  
Sjukhusstyrelse Ystad  
Sjukhusstyrelse Ängelholm

## Kartläggning av det politiska ansvaret för hälso- och sjukvården – Rapport nr 3 - 2024

Revisionen har låtit kartlägga det politiska ansvaret för hälso- och sjukvården som delas mellan flera nämnder och styrelser i Region Skåne.

Den övergripande slutsatsen av kartläggningen är att nuvarande styrdokument såsom framför allt reglementet inte är helt tydliga vad gäller fördelningen av ansvar för hälso- och sjukvården inom den politiska organisationen. Detta gäller även rådande tillämpning och praxis. En slutsats är att det finns utrymme för tolkningar som riskerar att leda till oklarheter om vilket organ som ansvarar för vad, vilket därmed riskerar försvaga styrningen av hälso- och sjukvården. Risken är även att en ändamålsenlig ansvarsprövning från regionfullmäktiges sida inte kan säkerställas. Bedömningen är att det behövs ett förtydligande av samtliga berörda nämnders och styrelser roll och ansvar och ett förändringsarbete som tar sin utgångspunkt att åstadkomma en effektiv politisk styrning av hälso- och sjukvården.

De områden som kan behöva beaktas vid ett sådant förtydligande är:

1. Ansvarsfördelningen mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN) behöver förtydligas, så att HSN erhåller ett tydligare mandat vad gäller styrningen även av den hälso- och sjukvård som bedrivs i Region Skånes egen regi.

2. Vid ett förstärkt mandat/ansvar för HSN behöver relationen mellan regionstyrelse, HSN och driftledningsnämnderna ses över så att regiongemensam problematik kan hanteras på ett strategiskt plan i regionen.
3. Driftledningsnämndernas ansvar och befogenheter behöver balanseras.
4. Tjänstepersonsorganisationen och dess samspel med den politiska organisationen kan behöva anpassas.

Sammanfattningsvis har kartläggningen visat att nuvarande styrning av hälso- och sjukvården inte är tydlig vad gäller ansvarsfördelning och riskerar att inte vara ändamålsenlig i alla delar. Det existerar även en risk att en ändamålsenlig ansvarsprövning från regionfullmäktiges sida inte kan säkerställas.

Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet 2024-09-25 och beslutade att översända missiv och rapport för kännedom och beaktande till hälso- och sjukvårdsnämnden, kollektivtrafiknämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet, primärvårdsnämnden, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden samt sjukhusstyrelserna Helsingborg, Hässleholm, Kristianstad, Landskrona, Sus, Trelleborg, Ystad och Ängelholm.

För revisorskollegiet

Peter J Olsson

Ordförande

George Smidlund  
Revisionsdirektör