

BESLUTSFÖRSLAG

Blixt, Lars
Lars.Blixt@skane.se

Datum 2024-04-22
Ärendenummer 2024-POL000101-001

1 (3)

Reviderad investeringsprocess Region Skåne

Ordförandens förslag

1. Regionstyrelsen fastställer föreliggande förslag till riktlinjer för investeringsprocessen inom Region Skåne.
2. Regionstyrelsen beslutar att ny beslutsprocess för investeringar börjar gälla i och med process för budget 2025.

Sammanfattning

Region Skånes investeringsprocess som fastställdes 2020 behöver uppdateras utifrån reviderad politisk organisation, förändrad budgetprocess och beslut i budget 2024 om beloppsgräns. I ärendet förslås att regionstyrelsen fastställer en sådan reviderad investeringsprocess.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2024-04-22
2. Riktlinjer investeringsprocessen 2024-04-22

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Region Skånes investeringsprocess reviderades senaste hösten 2019 och våren 2020. I den uppdateringen gjordes större anpassningar av beslutsprocessen kopplat till investeringar med lärdomar av den avbrutna processen kring nya Helsingborgs sjukhus och den genomlysning som gjordes av detta. Utöver revideringen av investeringsprocessen har insatser gjorts för att förbättra uppföljning och styrning av strategiska investeringsprojekt. Den revisionsgranskning som gjorts sen dess, ”Granskning av Nya sjukhusbyggen och ombyggnation av befintliga sjukhus - Rapport nr 6 – 2022” signalerar att insatserna har gett en positiv effekt. Det finns dock en grundläggande obalans i behoven av investeringar och förutsättningarna i Region Skånes ekonomiska resultat att finansiera dessa. I budget 2024 beskrivs att det finansiella nyckeltal, skuldsättningsmålet, kan uppfyllas precis, förutsatt att budgeten hålls. Bokslut

2023 indikerar att kostnadsutvecklingen fortsatt är för hög och att skuldsättningen redan under planperioden kan nå för hög nivå. Det är därför särskilt viktigt att det finns en hög grad av transparens och förutsättningar för löpande politiska prioriteringar av investeringar under budgetåret. Som ett led i detta sänktes gränsen för strategiska bygginvesteringar från 100 Mkr till 50 Mkr i budget 2024. Detta och ytterligare några förändringar gör att dokumentet investeringsprocessen behöver uppdateras. Det är dock mindre justeringar jämfört med den större revidering som gjordes 2019/2020.

Utöver justeringen av gränsen för strategiska bygginvesteringar som i denna revidering kompletteras med en sänkt gräns för strategiska utrustningsinvesteringar till 50 Mkr, finns ett behov av att uppdatera dokumentet utifrån förändringar i den politiska organisationen i och med den nya mandatperioden. Den övergripande budgetprocessen kommer för resten av mandatperioden innebära beslut till hösten och det innebär en justering jämfört med tidigare budgetprocess. Utöver dessa förändringar av mer formell inriktning finns det ett behov av att justera vissa gränsdragningar för de mindre investeringarna för att uppnå en större enhetlighet. I befintlig investeringsprocess finns tre olika beloppsgränser, 8, 10 och 15 Mkr som gräns för vad som skall prioriteras inom ramen för den årliga regionala investeringsprocessen för utrustning, hyresobjekt respektive byggobjekt. I den uppdaterade investeringsprocessen sätts en enhetlig gräns om 10 Mkr. Dessutom tydliggörs beskrivningen av den politiska processen kopplat till den årliga budgetprocessen med syfte att öka transparensen och förutsättningarna för fler tillfällen till politiska prioriteringar under året.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Investeringsprocessen syftar till att skapa tydliga rutiner för arbetet med investeringar för att bland annat skapa förutsättningar för väl underbyggda investeringsbeslut.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjurist har inte bedömts nödvändig.

Miljökonsekvenser

Beslutsförslaget har i detta skede ingen miljöpåverkan.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Ingen facklig samverkan/MBL har bedömts vara nödvändig i detta ärende.

Uppföljning

Investeringsprocessen är en del av budgetprocessen och anpassas efter förändringar i huvudprocessen.

Carl Johan Sonesson
Ordförande

Lars-Åke Rudin
Regiondirektör